

2021	2020	2019
Fransa	İtalya	
	Fransa	

Şirket'in sıkı düzenlemeye tabi olmayan ülkeler, idari birimler veya çevrelerde kurulu şirket veya kuruluşlar üzerinden gerçekleştirilen satışı bulunmamaktadır.

**9.3. Madde 9.1 ve 9.2'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:**

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:**

İşbu duyuru metninin 7. bölümünde Şirket'in bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili detaylara yer verilmiştir.

Burada yer verilmeyen risklerin dışında fabrikaların bulunduğu bölgelerde, ülke genelinde etkisini gösteren olağanüstü olayların gerçekleşmesi durumunda tüketici davranışları değişebilir ve Şirket operasyonlarına etkisi olabilir.

**DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:**

İşbu duyuru metninin 7. bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektöre ilişkin riskler ve doğabilecek olası riskler yer almaktadır.

Ayrıca deprem, savaş gibi olağanüstü unsurların ortaya çıkması durumunda tüketici güvenindeki azalışla birlikte, Şirket'in satış hacminde belirgin düşüşler olabilir.

**9.4. Birleşen şirketlerin ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:**

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:**

Şirket'in Mondi AG ile imzalamış olduğu Mondi markasının ve logusunun kullanılmasına yönelik bir lisans sözleşmesi bulunmaktadır.

Şirket'in Ar-Ge faaliyetleri bulunmamakla birlikte kayıtlı faydalı modelleri bulunmaktadır. Söz konusu faydalı modeller Şirket'in müşterilerinden gelen talepler doğrultusunda geliştirilmiş ve gerekli yasal adımlar takip edilerek Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiştir.

Şirketin yukarıda belirtilen lisans sözleşmesi dışında faaliyetlerini doğrudan etkileyen herhangi bir patent, lisans, sınai, ticari vb. anlaşma bulunmamaktadır. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanan sözleşmeler dışında önemli sözleşmeleri bulunmamaktadır.

**DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:**

Şirket'in Mondi AG ile imzalamış olduğu Mondi markasının ve logusunun kullanılmasına yönelik bir lisans sözleşmesi bulunmaktadır. Bu lisans sözleşmesi dışında Şirketin faaliyetlerini doğrudan etkileyen herhangi bir patent, lisans, sınai, ticari vb. anlaşma bulunmamaktadır. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanan sözleşmeler dışında önemli sözleşmeleri bulunmamaktadır.

Mondi Osmuhsan Kağıt ve Ambalaj  
Satışları Anonim Şirketi

  
Mondi Tire Kâğıt San. ve Ambalaj San. A.Ş.  
Toki Mihir Hasah Tahsin Cad. No:28 35900  
Tire (KEMIR) Tire (V.D) 600 001 9274  
Tic. Sic. No: 000001927-00033  
www.mondigroup.com

**9.5. Birleşmeye taraf şirketlerin rekabet durumlarına ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:**

Birleşmeye taraf şirketler aynı sektörde faaliyet göstermektedir. Aynı hissedarın kontrolünde bulunmalarından dolayı birleşme işlemi rekabet endişesi doğurmayacak veya birleşme işlemine taraf şirketlerin rekabet durumlarında herhangi bir değişikliğe neden olmayacaktır.

**9.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:**

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:** Yoktur.

**DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:** Yoktur.

**10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER**

**10.1. Birleşmeye taraf şirketlerin dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, birleşmeye taraf şirketlerle olan ilişkileri ve birleşmeye taraf şirketlerin grup içindeki yeri:**

Birleşen şirketlerin dolaylı olarak çoğunluk pay sahibi olan Mondi PLC (*halka açık limited şirket*), kayıtlı adresi Ground Floor, Building 5, The Heights, Brooklands, Weybridge, Surrey KT13 0NY olan, İngiltere ve Galler'de kayıtlı bir şirkettir. Mondi (*MNDI olarak*) Londra Borsa'sında Premium piyasasında ve Johannesburg Borsa'sında (*MNP olarak*) ikincil piyasada işlem görmektedir.

Mondi, 30'u aşkın ülkede neredeyse 100 üretim tesisiyle faaliyet gösteren, 31 Aralık 2021'de sona eren mali yılı itibarıyla 7.723.000.000 Avro gelir elde eden uluslararası bir ambalaj ve kağıt şirkettir. Mondi Group'un faaliyetleri esas olarak Orta Avrupa, Rusya, Kuzey Amerika ve Güney Afrika'da yoğunlaşmakta ve 26.400 civarında çalışan istihdam etmektedir.

Mondi, ağaçlandırma yönetimi ve kağıt hamuru, kağıt ve plastik filmlerin üretiminden, etkin ve yenilikçi endüstriyel ve tüketici ambalaj çözümlerinin geliştirilmesi ve imalatına, ambalaj ve kağıt tedarik zincirinde faaliyet göstermektedir.

Grubun faaliyetleri dört ana iş kolu altında organize olmaktadır:

- **Oluklu Mukavva Ambalajlama**, kutu karton ve oluklu mukavva çözümlerinin faaliyetlerini içermektedir;
- **Esnek Ambalajlama**, ambalaj kağıdı, kağıt çantalar ve tüketiciler için esnek ambalaj faaliyetlerini içermektedir;
- **Tasarlanmış Malzemeler**, kişisel bakım bileşenlerini<sup>3</sup> ve fonksiyonel kağıt ve film faaliyetlerini içermektedir;
- **Kaplanmamış İnce Kağıt**, kaplanmamış ince kağıt faaliyetlerini içermektedir.

MTK ve MOL aynı sektörde faaliyet göstermektedir ve Mondi'nin Oluklu Mukavva Ambalaj iş kolunun bir parçasıdır. Birleşen şirketlerin doğrudan çoğunluk pay sahibi Mondi Corrugated B.V.'dir. Mondi Corrugated B.V., Mondi Group'un oluklu mukavva ambalaj sektöründe faaliyet gösteren şirketlerinin hisselerini elinde bulunduran bir holding şirkettir ve %100 oranında Mondi Plc. tarafından kontrol edilmektedir.

<sup>3</sup> 17 Şubat 2022'de, Mondi Kişisel Bakım Bileşenleri iş kolunu Nitto Denko Corporation'a satmak için bir anlaşma imzaladığını duyurmuştur. İşlem rekabet hukuku bağlamında gerekli izinlere ve diğer olağan kapanış koşullarına bağlıdır. İşlem'in 2022'nin ikinci yarısında kapanması beklenmektedir.

Mondi Group'un işleri, faaliyetleri ve grup şirketleriyle ilgili daha fazla bilgi şirketin [www.mondigroup.com](http://www.mondigroup.com) bağlantılı internet sitesinde mevcuttur.

## 10.2. Birleşmeye taraf şirketlerin doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:** Yoktur.

**DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:**

2015 yılında MOL'un %100 ortağı olduğu iştiraki Doğal Kağıt, Dönkasan Dönüşen Kağıt Hammaddeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin sona ermesi ile tam bölünme yolu ile kurulmuştur.

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet gösterilen sektör	Etkin ortaklık oranı (%)
Doğal Kağıt	Oluklu Mukavva	100

## 11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

11.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:**

Şirket'in finansal tablo dönemi itibariyle maddi duran varlıklar tablosu aşağıdaki gibidir:

Cinsi	Edinildiği yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	Net defter değeri	Kullanım amacı	Kiraya verildiyse kiralayan kişi/kurum	Kira dönemi	Yıllık kira tutarı
Araziler <sup>1</sup>	1977-2021	475.66 6,28	İzmit, Tire Adana, Karaman	9.874.468	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	1977-2021	-	İzmit, Tire Adana, Karaman	3.116.513	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-
Binalar	1977-2021	-	İzmit, Tire Adana, Karaman	61.559.239	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1980-2021	-	İzmit, Tire Adana, Karaman	224.395.280	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-
Taahhüt araçları	1988-2021	-	İzmit, Tire Adana, Karaman	8.500	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-

  
Mondri Özgür  
Sanayi Anonim Şirketi

  
Mondri Özgür  
Mondi Tire Kütlen Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Toki Mah. Masan Tesisleri, No:28 35900  
Tire - ZMİR, Türkiye | B09 B01 9274  
Merkezi No:000001927400033  
www.mondigroup.com

Cinsi	Edinildiği yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	Net defter değeri	Kullanım amacı	Kiraya verildiyse kiralayan kişi/kurum	Kira dönemi	Yıllık kira tutarı
Döşeme ve demirbaşlar	1979-2021	-	Izmit, Tire Adana, Karaman İstanbul	26.852.577	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-
Yapılmakta olan yatırımlar	2015-2021	-	Izmit, Tire Adana, Karaman	17.066.261	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-

MTK'nın arazileri içinde bir akaryakıt istasyonu mevcut olup bu istasyon Günaydın Motorlu Taşıt Sürücü Kursu Özel Eğitim Hizmetleri Yakıt Taşımacılık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'ye kiraya verilmektedir. Kira sözleşmesi 12 Ekim 2015 tarihli olup sözleşme süresinin sonunda yıllık olarak yenilenmektedir. Yıllık kira tutarı vergiler hariç 358.680 TL'dir.

Finansal tablo dönemi itibarıyla, Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde verdiği herhangi bir ipotek bulunmamaktadır.

Yukarıda belirtilen maddi duran varlıklara ilave olarak Şirket'in kullanım hakkı olan varlıklar da mevcut olup ana kategoriler halinde aşağıda detayları bulunmaktadır:

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama süresi sonunda kiralanan varlığın kime ait olacağı	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Binalar	<1 yıl	Varlık sahibine	41.460	Ofis	Grup dışı tedarikçi
Araçlar	1-3 yıl	Varlık sahibine	4.124.517	Ulaşım	Grup dışı tedarikçi
Makine ve ekipmanlar	1-3 yıl	Varlık sahibine	5.011.431	Forklift, yazıcılar	Grup dışı tedarikçi

Şirket'in bir arsası yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmış olup söz konusu arsa ile ilgili olarak değerlendirme raporu alınmıştır. Konuyla ilgili detaylar Madde 11.3'te yer almaktadır.

Mondi Çimüksan Kağıt ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi

**mondi**  
Mondi Tire kütosan Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Toki Mah. Hasan Tahsin Cd. No:28 35900  
Tire - İZMİR T.C. V.D. 900 031 0274  
Mersis No:083901927400033  
www.mondigroup.com

**DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:**

Cinsi	Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira	Yıllık Kira Tutarı (TL)
							Dönemi	
Arsalar	1978-2021	384.200	Gebze, İzmir, Adana, Çorlu, Çorum, Manisa,	15.453.256	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	1969-2021	-	Gebze, Bursa, İzmir, Adana, Çorlu, Çorum, Manisa	1.727.571	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-
Binalar	1967-2021	-	Gebze, Bursa, İzmir, Adana, Çorlu, Çorum, Manisa	41.653.772	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-
Makine, tesis, cihazlar	1969-2021	-	Gebze, Bursa, İzmir, Adana, Çorum,	128.971.002	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-
Motorlu taşıtlar	2006-2021	-	Doğal Kağıt Adana Fabrika sı	159.999	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-
Demirbaşlar	1969-2021	-	Gebze, Bursa, İzmir, Adana, Çorum,	10.484.470	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-
Yapılmakta olan yatırımlar	2020-2021	-	Gebze, Bursa, İzmir, Adana, Çorum,	1.874.030	Şirket'in faaliyetleri için kullanılmaktadır	-	-	-

Mondi Oluşum Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

  
Mondi Tira Kütlesi Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Toki Mah. Mesan Tabanlı Cad. No:35 35900  
Tira - TAMİR Tira V.D. 800 00 132/4  
Mersis No:080001927100033  
www.mondigroup.com

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama süresi sonunda kiralanan varlığın kime ait olacağı	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım amacı	Kimden kiralandığı
Binalar	5 yıl	Varlık sahibine	1.057.323	Ofis	Grup dışı tedarikçi
Araçlar	3 yıl	Varlık sahibine	3.474.824	Ulaşım	Grup dışı tedarikçi
Makine ve ekipmanlar	4-5 Yıl	Varlık sahibine	5.019.571	Forklift, dikiş makineleri, yazıcılar	Grup dışı tedarikçi

11.2. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

DEVRALAN ŞİRKET - MTK: Yoktur.

DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL: Yoktur.

11.3. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde bu değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

Cinsi	Edinme tarihi	Ekspertiz değeri	Ekspertiz raporu tarihi ve nosu	Sınıflandırması (yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV değerlendirme fon tutarı / Değer düşüklüğü tutarı
Arsa	1988	18.980.000	2022C67 / 18/03/2022	Yatırım amaçlı	Bulunmamaktadır.

Izmir ili Menderes ilçesi sınırlarında kalan bir arsa Şirket finansal tablolarında yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmış olup finansal tablolarda maliyet bedeli üzerinden takip edilmektedir.

Yukarıdaki bilgilere baz oluşturan rapor finansal tablo dönemi sonrasında edinilmiş olup 2021 yıl sonu raporlarına herhangi bir etki yansıtılmamıştır. (Rapor Tarihi: 18 Mart 2022)

DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

Cinsi	Edinme tarihi	Ekspertiz değeri	Ekspertiz raporu tarihi ve no	Sınıflandırması (yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV değerlendirme fon tutarı / Değer düşüklüğü tutarı
Arsa (Çorlu)	2010	74.420.000	2022REV59 / 07/03/2022	Yatırım amaçlı	Bulunmamaktadır.
Arsa (Edirne)	1977	17.440.000	2022REV60 / 07/03/2022	Yatırım amaçlı	Bulunmamaktadır.

26 Nisan 2019 tarihinde MOL'un Çorlu Tekirdağ adresinde yer alan fabrikasının yapılan değerlendirmeler neticesinde faaliyetleri kalıcı olarak durdurulmuştur. 35.940,20 m<sup>2</sup> arsada herhangi bir faaliyet bulunmamaktadır. Edirne ili Tayakadın Köyü'nde bulunan arsa ise şirketin finansal tablolarında yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmıştır.

Mondi Oluşkan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

## 12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 12.1. Finansal durum ve faaliyet sonuçları

#### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

Aşağıda yer alan finansal tablolar SPK mevzuatı uyarınca hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiştir:

Bilanço (TL)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	2021 vs 2020	2020 vs 2019
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>1.561.704.137</b>	<b>634.261.447</b>	<b>450.995.007</b>	<b>%146</b>	<b>%41</b>
-Nakit ve nakit benzerleri	39.753.824	7.137.212	11.591.756	%457	-%38
-Ticari Alacaklar	1.070.293.170	462.316.201	329.950.995	%132	%40
-Stoklar	410.049.277	146.199.653	96.133.812	%180	%52
-Diğer Dönen Varlıklar	41.607.866	18.608.381	13.318.444	%124	%40
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>469.029.527</b>	<b>361.666.711</b>	<b>311.059.002</b>	<b>%30</b>	<b>%16</b>
-Maddi Duran Varlıklar	342.872.838	340.015.073	287.327.348	%1	%18
-Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	998.583	998.583	998.583	%0	%0
-Diğer Duran Varlıklar	125.158.106	20.653.055	22.733.071	%506	-%9
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>2.030.733.664</b>	<b>995.928.158</b>	<b>762.054.009</b>	<b>%104</b>	<b>%31</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.332.821.962</b>	<b>652.830.203</b>	<b>487.472.554</b>	<b>%104</b>	<b>%34</b>
-Finansal Borçlar	348.545.534	274.521.270	269.165.477	%27	%2
-Ticari Borçlar	825.848.217	343.004.955	191.224.487	%141	%79
-Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	158.428.211	35.303.978	27.082.590	%349	%30
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>55.090.121</b>	<b>40.119.246</b>	<b>27.140.660</b>	<b>%37</b>	<b>%48</b>
-Uzun Vadeli Karşılıklar	46.646.984	38.966.667	24.309.224	%20	%60
-Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.443.137	1.152.579	2.831.436	%633	-%59
<b>Özkaynaklar</b>	<b>642.821.581</b>	<b>302.978.709</b>	<b>247.440.795</b>	<b>%112</b>	<b>%22</b>
-Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	642.821.581	302.978.709	247.440.795	%112	%22
<b>Pasif Toplamı</b>	<b>2.030.733.664</b>	<b>995.928.158</b>	<b>762.054.009</b>	<b>%104</b>	<b>%31</b>

#### Dönen Varlıklardaki Değişimler:

Dönen varlıklar toplamı incelendiğinde 2021 yılında 2020 yılına kıyasla ve 2020 yılında 2019 yılına kıyasla sırasıyla %146 ve %41 büyüme gerçekleşmiştir. Artışlar en çok dönen varlıklar toplamında %69 ağırlığa sahip olan ticari alacaklar ve %26 ağırlığa sahip olan stoklar kalemlerinde meydana gelmiştir. 2019 yılından itibaren artan hammadde maliyetleri ve beraberinde gelen satış fiyatlarındaki artış ile her iki kalemde yüksek oranlı artışlar oluşmuştur.

Bunun dışında nakit ve nakit benzerlerinde 2021 yılında meydana gelen artışın ana nedeni Aralık ayında türev araçların geri dönüşlerinden sağlanan nakit girişi oluşturmaktadır. Şirket yurt dışından hammadde

Mondi Oluşturucu Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Sarıyeri Anonim Şirketi

ve hizmet alımları dolayısıyla oluşan yabancı para yükümlülükleri ile yurt dışı satışlarından ve diğer gelirlerinden oluşan yabancı para alacakları için hedge işlemi gerçekleştirmektedir.

Dönen varlık kalemlerindeki artışlar sayesinde şirketin cari oranı ve nakit oranı 2021 yılında 2020 yılına göre gelişim göstermiştir. Cari oran 2019 yılından itibaren artış trendinde olup nakit oran ise belirli bir seviyede hareket etmektedir.

Likidite Oranları	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Cari Oran <sup>5</sup>	1,17	0,97	0,93
Nakit Oranı <sup>6</sup>	0,03	0,01	0,02
Asit Test Oranı <sup>7</sup>	0,86	0,75	0,73
Stok Bağımlılık Oranı <sup>8</sup>	3,15	4,42	4,95

Finansal Yapı Oranları	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Toplam Yükümlülükler / Özsermaye	2,16	2,29	2,08
Toplam Yükümlülükler / Toplam Aktifler	0,68	0,70	0,68
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Aktifler	0,66	0,66	0,64
Maddi Duran Varlıklar / (Özkaynaklar - Uzun Vadeli Yükümlülükler)	0,58	1,29	1,30
FAVÖK/Finansal Borçlar	1,13	0,29	0,21
Faaliyet Karı / Finansal Borçlar	1,12	0,30	0,24

2021 yılında meydana gelen fiyatlamaya hareketleri, canlı talep ve maliyet artışları Şirket'in devir sürelerini de etkilemiştir. Alacak devir süreleri yıllar itibariyle artış göstermiştir. Alacak tahsilatında garanti sağlayabilecek müşterilere odaklanılması nedeniyle alacak vadelerinde bir miktar süre uzaması meydana gelmiştir. Hammadde stoğunda bulunabilirlik sorunu nedeniyle üretimi aksatmayacak bir stok planlaması yapılmış ve neticesinde de stok devir hızlarında artış meydana gelmiştir. İşletme sermayesi ihtiyacını da göz önünde bulunduran Şirket borç devir süresi ile yukarıda belirtilen negatif etkileri dengelemeye çalışmıştır.

Devir Oranları	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Ticari Alacak Devir Süresi (gün)	150	137	115
Stok Devir Süresi (gün)	76	53	39
Ticari Borç Devir Süresi (gün)	154	123	78

#### Duran Varlıklardaki Değişimler:

Duran varlıklar toplamında 2021 yılında bir önceki yıla göre ve 2020 yılında 2019 yılına göre sırasıyla %30 ve %16 oranlarından artışlar meydana gelmiştir. 2021 yılında bir önceki yıla göre maddi duran varlık hareketleri düşük bir artış oranına sahipken peşin ödenen giderlerde yatırım avansları nedeniyle ciddi bir artış bulunmaktadır.

<sup>5</sup> Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler olarak hesaplanmıştır.

<sup>6</sup> Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler olarak hesaplanmıştır.

<sup>7</sup> (Dönen Varlıklar – Stoklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler olarak hesaplanmıştır.

(Kısa Vadeli Yükümlülükler – Nakit ve Nakit Benzerleri) / Stoklar olarak hesaplanmıştır.



Ertelenmiş vergi varlığındaki artışın ana nedeni 2021 yılında çıkartılan 7326 sayılı kanun nedeniyle yasal defterlerde yer alan maddi duran varlıklardaki değer artışına bağlı olarak şirketin TFRS/TMS'na göre hazırlanmış olduğu defterlerinde ertelenmiş vergi varlığı oluşmuştur.

Kullanım hakkı varlıklarındaki artışlar şirketin kiralık araç parkurunda meydana gelen değişimlere ve bunların yıllar itibariyle tükenmesine bağlı olarak değişiklik göstermektedir.

#### Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklarda Değişimler:

Kısa vadeli yabancı kaynaklar yıllar itibariyle 2021 yılında 2020 yılına göre %104 oranında artış göstermiş ve bir önceki yılda ise %34 oranında artış göstermiştir. Özellikle 2021 yılında yaşanan hammadde, yardımcı malzemelerdeki fiyat artışları, kur hareketleri ve enflasyonun etkisiyle ciddi maliyet artışları görülmüş ve buna bağlı olarak şirketin ticari borçlarında artış olmuştur.

Şirket net işletme sermayesi gereksinimlerini ve yatırım faaliyetlerini finanse etmede karlılık rakamı neticesinde oluşan nakdin yeterli gelmemesi nedeniyle kredi kullanmış ve buna bağlı olarak da finansal borçlarında artış meydana gelmiştir.

2021 yılında elde edilen karlılık rakamına bağlı olarak 2021 yılı 4. çeyrek geçici vergi beyannamesi döneminde ödenmesi planlanan kurumlar vergisi rakamını göz önünde bulundurarak karşılık ayırmıştır. Bu nedenle, dönem karı vergi yükümlülüğü kaleminde artış meydana gelmiştir. 2020 yılını karla kapatmakla birlikte geçmiş yıl zararları ve aynı zamanda yatırım teşviklerinden elde edilen kurumlar vergisi indirimleri ile vergi beyan etmemiştir. 2019 yılında kar rakamı çıkmaması nedeniyle vergi ödemesi yapılmamıştır.

#### Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklarda Değişimler:

Toplam yabancı kaynaklardaki 2021 yılında %4 olan uzun vadeli yabancı kaynaklar 2021 yılında %37 oranında artış göstermiştir. 2020 yılında ise 2019 yılına göre %48 oranında artış göstermiştir. Ağırlıklı olarak kıdem tazminatı karışığını içeren hesap toplamında bir de kiralık araçlar nedeniyle oluşan kiralama işlemlerine ait borç rakamı bulunmaktadır.

#### Özkaynaklarda Meydana Gelen Değişimler:

2021 yılında oluşan kar rakamının katkısıyla bir önceki yıla göre %112 oranında artan özkaynaklar kalemi bir önceki yılda yine kar artışının katkısıyla %22 oranında artış göstermiştir. 2020 yılındaki kar rakamının üzerinden yasal yedek akçe ayrılmış ve buna bağlı olarak yasal yedeklerde bir önceki yıla göre artış gerçekleşmiştir. Ödenmiş sermaye rakamında yıllar itibariyle herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Gelir Tablosu (TL)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	2021 vs 2020	2020 vs 2019
Hasılat	2.576.001.529	1.212.400.546	1.031.041.045	%112	%18
Satışların Maliyeti (-)	1.936.136.240	999.937.321	878.453.876	%94	%14
<b>Brüt Kar/Zarar</b>	<b>639.865.289</b>	<b>212.463.225</b>	<b>152.587.169</b>	<b>%201</b>	<b>%39</b>
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>388.755.235</b>	<b>81.592.250</b>	<b>63.908.557</b>	<b>%376</b>	<b>%28</b>
<b>Faaliyet Karı/Zararı</b>	<b>394.313.482</b>	<b>78.978.044</b>	<b>57.671.192</b>	<b>%399</b>	<b>%37</b>
Finansman Giderleri	-23.575.823	-15.969.179	-71.149.693	%48	-%78
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı</b>	<b>338.437.853</b>	<b>64.144.573</b>	<b>-16.144.653</b>	<b>%428</b>	<b>-%497</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gider/Gelir</b>	<b>339.842.873</b>	<b>55.537.914</b>	<b>-18.078.366</b>	<b>%512</b>	<b>-%407</b>

Gelir Tablosu (TL)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	2021 vs 2020	2020 vs 2019
<b>Dönem Karının/ Zararının Dağılımı</b>					
-Azınlık Payları	-	-	-	-	-
-Ana Ortaklık Payları	339.842.872	55.537.914	-18.078.366	%512	-%407
<b>Pay Başına Kazanç/Kayıp</b>	0,01692	0,00321	-0,00081	%427	-%496

#### Gelir Tablosunda Meydana Gelen Değişimler:

2021 yılında döviz kurlarındaki hızlı artışa ve yurtiçi/yurtdışı kağıt piyasalarında yaşanan arz-talep dalgalanmalarına, oluklu mukavva kağıtlarındaki fiyat artışlarına, işçi gücü piyasasındaki değişimler ve nakliye ve enerji maliyetlerindeki artışlara rağmen Şirket'in esas faaliyet karlılığını ve vergi sonrası faaliyet karlılığını olumlu etkilemiştir. Alınan aksiyonların neticesinde satış rakamı bir önceki yıla göre %112 oranında artış göstermiştir.

Buna ilave olarak 2021 yılında 2020 yılına göre satılan ürün miktarında da artış gerçekleşmiştir ve hem hasılat hem de karlılık olumlu yönde etkilenmiştir.

2020 yılında ise hasılatdaki artış oranı daha sınırlı kalmış ve %18 olarak neticelenmiştir. Kar marjı 2021 yılında %25, 2020 yılında %18 ve 2019 yılında ise %15 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu karlılığı gelir tablosu boyunca koruyabilen Şirket kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi öncesi karı olan sürdürülen faaliyetlerden karını %13 seviyesine çıkartabilmiştir 2021 yılında. Bir önceki yılda %5 olarak gerçekleşen oran 2019 yılında zarar olması nedeniyle negatif olarak gerçekleşmiştir.

Ürün satış miktarındaki artış, enflasyon etkisi, kur artışları genel yönetim giderleri ve satış pazarlama giderleri kalemlerini negatif etkilemiş ve bu kalemlerde artışlar meydana gelmiştir.

Finansman maliyetlerinde hem kullanılan krediler nedeniyle kredi hacminin artışı hem de faiz oranlarındaki dalgalanma negatif olarak etkilemiştir. Hedge faaliyetlerinin sonuçları da bu hesap içerisinde takip edilmekte olup pozitif gerçekleşmesi neticesinde hesabın toplamını olumlu yönde etkilemiştir. Şirket'in incelenen dönemler itibarıyla üretim miktarı ve karlılık oranları aşağıda verilmektedir:

Üretim ve Karlılık	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Üretim Miktarı (Ton) <sup>9</sup>	258.175	238.969	241.470
Brüt Kar Marjı	25%	18%	15%
Faaliyet Kar (Zarar) Marjı	15%	7%	6%
Net Kar (Zarar) Marjı	13%	5%	-2%

Mondi Olmüksan Kağıt ve Ambalaj  
Şarhı Anonim Şirketi

**mondi**  
Mondi Tire İhtisas Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Toki Mah. Hisar Teşiş Cad. No:24 35900  
Tuzluca / ZMLR / Tis. V.D. :800 00 927  
Merkezi No:80600927400/03  
www.mondigroup.com

<sup>9</sup> Üretim miktarının tespitinde kağıt üretim miktarında sadece dış müşteriye yapılan satışlar dikkate alınmıştır. Yıllar itibarıyla değişimle beraber kağıt fabrikasının üretiminin ağırlıklı kısmı şirketin kutu fabrikaları tarafından kullanılmaktadır.

## DEVROLUNAN ŞİRKET- MOL

### Finansal durum:

Şirketin bağımsız denetimden geçirilmiş finansal tabloları uyarınca, dönemler itibariyle finansal durumu ve bir önceki döneme göre artış/(azalış) oranları aşağıdaki gibidir:

Özet Bilanço (TL)	31/12/2021	Artış (Azalış) Oranı (%)	31/12/2020	Artış (Azalış) Oranı (%)	31/12/2019
Dönen Varlıklar	1.474.376.215	%110	702.529.304	%39	504.772.808
-Nakit ve Nakit Benzerleri	41.844.464	%197	14.075.850	%65	8.532.804
-Ticari Alacaklar	955.966.500	%100	478.108.933	%46	327.199.163
-Stoklar	446.208.540	%128	195.973.526	%31	149.242.258
Duran Varlıklar	266.170.041	-%3	275.391.056	-%6	293.059.296
-Maddi duran Varlıklar	200.324.099	-%4	209.471.484	-%1	212.402.944
-Kullanım Hakkı Varlıkları	9.551.718	-%36	14.826.049	-%26	19.969.098
-Ertelenmiş Vergi Varlığı	52.803.919	%96	26.953.176	%3	26.270.882
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>1.740.546.256</b>	<b>%78</b>	<b>977.920.360</b>	<b>%23</b>	<b>797.832.104</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.099.427.972	%95	562.633.256	%5	535.133.701
-Finansal Borçlar	145.506.458	%14	128.021.070	-%30	183.932.738
-Ticari Borçlar	864.274.748	%124	386.516.996	%23	313.103.169
-Kısa Vadeli Karşılıklar	19.127.564	-%36	29.744.539	%78	16.703.868
Uzun Vadeli Yükümlülükler	46.741.861	%16	40.242.066	%10	36.558.215
-Uzun Vadeli Karşılıklar	44.939.808	%84%	24.357.777	%35	18.056.000
-Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	0	-%100	5.448.038	-%4%	5.672.883
Özkaynaklar	594.376.423	%58	375.045.038	%66	226.140.188
-Geçmiş yıllar karları	30.861.077	-%30	43.817.917	-%68	135.942.339
-Net dönem karları / (-zararları)	232.504.267	-%1894	-12.956.840	-%86	-92.124.422

31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihlerine ait finansallar, konsolide verileri göstermektedir.

Likidite Oranları	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Cari Oran <sup>10</sup>	1,35	1,25	0,94
Nakit Oranı <sup>11</sup>	0,04	0,03	0,02
Asit Test Oranı <sup>12</sup>	0,94	0,90	0,66
Stok Bağımlılık Oranı <sup>13</sup>	2,37	2,80	3,53

<sup>10</sup> Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler olarak hesaplanmıştır.

<sup>11</sup> Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler olarak hesaplanmıştır.

<sup>12</sup> (Dönen Varlıklar – Stoklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler olarak hesaplanmıştır.

<sup>13</sup> (Kısa Vadeli Yükümlülükler – Nakit ve Nakit Benzerleri) / Stoklar olarak hesaplanmıştır.

Devir Oranları	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Ticari Alacak Devir Süresi (gün)	114	118	135
Stok Devir Süresi (gün)	65	61	96
Ticari Borç Devir Süresi (gün)	125	125	156

Finansal Yapı Oranları	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Toplam Yükümlülükler / Özsermaye	1,93	1,61	2,53
Toplam Yükümlülükler / Toplam Aktifler	0,66	0,62	0,72
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Aktifler	0,63	0,58	0,67
Maddi Duran Varlıklar / (Özkaynaklar - Uzun Vadeli Yükümlülükler)	0,37	0,63	1,12
FAVÖK/Finansal Borçlar	1,48	-0,10	-0,63
Faaliyet Karı / Finansal Borçlar	1,60	-0,10	-0,50

#### Aktif Toplamı:

Şirket'in aktif büyüklüğü 2019-2021 yılları arasında artış göstermiştir. 2019 yılında 797,8 milyon TL olan aktif toplamı, 2020 yılında 2019 yılına göre %23 büyüme ile 977,9 milyon TL ve 2021 yılında 2020 yılına göre %77 büyüme ile 1.731,7 milyon TL olmuştur. 2020 yılında aktif toplamdaki artış; temel olarak satışların %21'lik artışına paralel olarak artan ticari alacaklar ve stoklardan kaynaklanmaktadır. Ticari alacak ve stok devir sürelerinde gözlenen azalışlara rağmen, ilgili kalemlerde sırasıyla % 46 ve %31'lik artışlar gerçekleşmiştir.

2021 yılındaki aktif toplamdaki artış ise %77 büyüyen satışlara paralel olarak artan ticari alacaklar ve stokların yanı sıra uzayan ticari alacak vadesi ve stok devir sürelerinden kaynaklanmaktadır. Ticari alacaklar bir önceki yıla göre %100 artarak 955,9 milyon TL'lik değere ulaşırken, stoklar bir önceki yıla göre %128 artarak 446,2 milyon TL değere ulaşmıştır.

#### Dönen Varlıklar:

Yıllar itibarı ile Şirket'in aktiflerinin büyük çoğunluğunu dönen varlıklar oluşturmaktadır. Şirket'in 2019 yılında 504,7 milyon TL olan dönen varlıkları, 2020 yılında 2019 yılına göre %39 büyüme ile 702,5 milyon TL ve 2021 yılında 2020 yılına göre %111 büyüme ile 1.481,0 milyon TL olmuştur.

Şirket'in ticari alacakları, 2019 yılında 327,2 milyon TL, 2020 yılında 2019 yılına göre %46 büyüme ile 478,1 milyon TL ve 2021 yılında 2020 yılına göre %100 büyüme ile 955,9 milyon TL olmuştur. Ticari alacakların 31 Aralık 2021 itibarıyla dönen varlıklar içindeki payı %65'dir.

Ayrıca, ticari alacakların bir önceki dönem ile ortalamasının, satışlara bölümüyle hesaplanan ticari alacak devir süreleri 2019, 2020 ve 2021 yıllarında sırasıyla 135, 118 ve 114 gün olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in stokları, 2019 yılında 149,2 milyon TL, 2020 yılında 2019 yılına göre %31 büyüme ile 195,9 milyon TL ve 2021 yılında 2020 yılına göre %128 büyüme ile 446,2 milyon TL olmuştur. Stokların 31 Aralık 2021 itibarıyla dönen varlıklar içindeki payı %30'dur.

Ayrıca, stokların bir önceki dönem ile ortalamasının, satılan mamuller maliyetine bölümüyle hesaplanan stok devir süreleri 2019, 2020 ve 2021 yılları için sırasıyla 96, 61 ve 65 gün olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in stokları ilgili dönem içinde yapılan satışlara bağlı olarak artar ya da azalır. Diğer taraftan hammadde maliyetleri enflasyon, kur, yurtiçi ve yurt dışı piyasalarda oluşan arz-talep dalgalanmaları nedeniyle değişiklik göstermektedir. Hammadde maliyetlerindeki değişikliklere bağlı olarak stoklar artar ya da azalır. 2019 yılında Şirket'in yüksek miktarda stoklarının olması nedeniyle stok tutma günü 96 gündür. 2020 ve 2021 yılı ortalaması ise 63 gündür.

2020 ve 2021 yıllarında satışların artmasının etkisi ile ticari alacaklar artmış olmasına rağmen 2019 yılında 135 gün olan alacak devir süresi ortalama 116 günde kalmıştır.

#### Duran Varlıklar:

Şirket'in duran varlıkları yıllar itibarıyla artış ve azalışlar göstermiş olup 2019 yılındaki 293,1 milyon TL'lik değerinden 2020 yılında 275,4 milyon TL'ye düşmüştür. 2021 yılı itibarıyla %9 düşerek 250,7 milyon TL'lik değere ulaşmıştır.

2019 yılında TFRS 16 ile kaydedilmesi zorunlu hale gelen kullanım hakkı varlıklarının oluşturulması, yani kira giderlerinin aktifleştirilmesi nedeniyle duran varlıklarda artış meydana gelmiştir. Şirket'in gerçekleştirdiği yatırımlar da maddi duran varlık artışına katkıda bulunmuştur. Yapılmakta olan yatırımlardan dolayı verilen sipariş avansları peşin ödenmiş giderlerin artmasına sebep olmuştur.

Şirket normal operasyonel faaliyetlerini sürdürmesi için gerekli olan idame yatırımlarına devam etmekte ve maddi duran varlıklarını arttırmakta bir yandan da yıllar itibarı ile bünyesindeki verimsiz çeşitli taşınmazların satışını gerçekleştirmektedir. Doğal Kağıt'a ait Kartal tesisinin arsa ve binası 2021 yılında satılmıştır.

Edirne Tayakadın 152 ada 192 parsel arazisi TCDD tarafından 2021 yılında kamulaştırılmıştır.

Her iki duran varlık çıkışı yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar olarak kaydedilmiştir.

#### Kısa Vadeli Yükümlülükler:

Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin büyük çoğunluğu dönemsel olarak değişiklik gösterebilecek esnek faizli banka kredileri ve ticari borçlardan oluşmaktadır.

Kısa vadeli krediler Şirket'in enflasyon, kur, yurtiçi ve yurt dışı piyasalarda oluşan arz-talep dalgalanmaları nedeniyle artan satın alma maliyetleri dolayısıyla artan işletme sermayesi ihtiyacından doğan, operasyonlarının sağlıklı olarak yönetilebilmesi için gerçekleştirilen yatırımlar nedeniyle artış gösteren maddi duran varlıkların finansmanından doğmaktadır.

Şirket'in 2019 Aralık dönemindeki kısa vadeli finansal borçları Grup'un tedarikçilerinin yaptığı alımları finanse etmek amacıyla aldığı 18,9 milyon TL'lik tedarik finansmanı kredisi tutarı hariç 165 milyon TL'dir. Bu finansal borç, %10 faizle TEB'den kullanılan 153,0 milyon TL ve %10,65 faizle Türkiye Finans Bankası'ndan kullanılan 12,0 milyon TL'den oluşmaktadır.

SPK'nın 3 Şubat 2020 tarih ve 29833736-105.01.01.01-E.1387 sayılı onayına istinaden Şirket'in 82.102.500 TL olan çıkarılmış sermayesinin 410.512.500 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 165.000.000 TL nakit sermaye artırımını yapılması yoluyla, %200,97 oranında artırılarak 247.102.500 TL'ye yükseltilmiştir. Sermaye artışından elde edilen nakit fon %9 faizle TEB'den kullanılan 137,0 milyon TL ve %9 faizle Ziraat Bankası'ndan kullanılan 23,0 milyon TL ve %10 faizle Vakıfbank'tan kullanılan 5,0 milyon TL değerindeki toplam 165,0 milyon TL değerindeki banka kredilerinin ödenmesinde kullanılmıştır. Bu sayede finansman giderlerinin karlılık üzerindeki etkisi bertaraf edilmiştir.

Mondi Oluksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

Şirket'in 2020 Aralık dönemindeki kısa vadeli finansal borçları Grup'un tedarikçilerinin yaptığı alımları finanse etmek amacıyla aldığı 23,0 milyon TL'lik tedarik finansmanı kredisi tutarı hariç %7,43 faizle TEB'den kullandığı 105 milyon TL'dir.

Şirket'in 2021 Aralık dönemindeki kısa vadeli finansal borçları Grup'un tedarikçilerinin yaptığı alımları finanse etmek amacıyla aldığı 44,5 milyon TL'lik tedarik finansmanı kredisi tutarı hariç %18 faizle TEB'den kullandığı 100 milyon TL'dir.

Kısa vadeli banka kredilerinin faiz oranları da 2021 yılında ciddi oranda yükselmiştir. Şirket'in kredi borçlanma faizi 2019 yılında %10,00 - %10,65 aralığında, 2020 yılında %7,43 ve 2021 yılında %18,00 olmuştur.

Şirketin 2019 yılında 313,1 milyon TL olan ticari borçları %23 artarak 2020 yılında 386,5 milyon TL ve %122 artarak 2021 yılında 857,0 milyon TL olmuştur.

Ticari borçlardaki 2020 ve 2021 yılında gerçekleşen artışları, şirket satışlarının artması, satın alma maliyetlerinin enflasyon, kur, yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda oluşan arz-talep dalgalanmaları nedeniyle artmasından kaynaklanmaktadır.

Ayrıca, ticari borçların bir önceki dönem ile ortalamasının, satılan mamuller maliyetine bölümüyle hesaplanan stok devir süreleri 2019, 2020 ve 2021 yılları için sırasıyla 156, 125 ve 126 gün olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2019 yılında 153,7 milyon TL olan ilişkili taraflara ticari borçları, 2020 yılında %11 düşerek 136,8 milyon TL olmuştur. Şirket'in 1 Haziran 2021 tarihi öncesinde hakim ortağı konumunda olan ilişkili şirketi International Paper 1 Haziran 2021 tarihi itibarıyla hisselerini Mondi Corrugated B.V.'ye devretmiştir. 1 Haziran 2021 itibarıyla ilişkili şirket olan Mondi Group Şirketleri'ne olan ticari borçlar %6 düşerek 2021 yılında 128,2 milyon TL gerçekleşmiştir. İlişkili taraflara ticari borçların büyük bir bölümü stok alımından kaynaklanmaktadır. Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçlarının büyük bir kısmının para birimi Avro olması nedeniyle, Şirket'in belirtilen borçlarına herhangi bir faiz işletilmemektedir.

#### Uzun Vadeli Yükümlülükler:

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli karşılıklar, ertelenmiş vergi yükümlülüğü ve kiralama işlemlerindeki borçlardan oluşmaktadır.

Şirket'in 2019 yılında 36,6 milyon TL olan uzun vadeli karşılıkları, 2020 yılında 2019 yılına göre %10 artarak 40,2 milyon TL ve 2021 yılında 2020 yıl sonuna kıyasla %16 artarak 46,7 milyon TL olmuştur.

Şirket'in 2019 yılında 5,7 milyon TL olan ertelenmiş vergi yükümlülüğü 2020 yılında 2019 yılına göre %4 azalarak 5,4 milyon TL ve 2021 yılında 0,0 TL olmuştur.

2020 yılında 19,3 MM TL olan kiralama işlemlerinden borçlar 2021 yılında %15 azalarak 16,4 MM TL olmuştur. 2019 yılı değeri Şirket'in TFRS 16 kiralama standardı uygulamasına geçmesidir. TFRS 16, kiralama işlemlerinin belirlenmesine, kiraya veren ve kiracı durumundaki taraflar için muhasebeleştirme yöntemlerine dair kapsamlı bir model sunmaktadır. TFRS 16, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olup TMS 17 Kiralama İşlemleri standardı ve ilgili yorumlarının yerine geçmiştir. Söz konusu kullanım hakkı varlıkları gayrimenkuller, makine ve ekipman ve araçlardır.

#### Özkaynaklar:

Şirket'in 2019 yılında 226,1 milyon TL olan özkaynakları, 2020 yılında 2019 yılına göre %66 artarak 375,0 milyon TL ve 2021 yılında 2020 yılına göre %56 artış ile 586,2 milyon TL olmuştur. Şirketin özkaynaklarının 2019 yılında düşük olmasının sebebi 2019 yılında gerçekleşen 92,1 milyon TL dönem zararıdır.

Mondi Oluksan Kağıt ve Ambalaj

Sanayi Anonim Şirketi

2019 yılına göre 2020 yılındaki özkaynaklar artışının iki ana sebebi vardır. 16 Mart 2020 tarihinde yapılan 165.000.000 TL değerinde nakit sermaye artışı ile Şirket'in sermayesi 82.102.500 TL'den 247.102.500 TL'ye çıkmıştır. Ayrıca Şirket'in 2020 yılı net dönem zararı 12,9 milyon TL'dir.

2021 yılındaki artışın ana sebebi ise 232,5 milyon TL tutarındaki net dönem karıdır.

Şirket'in 2019, 2020 ve 2021 yılları özkaynak karlılığı (Net Dönem Karı/Dönem Başı- Dönem Sonu Ortalama Toplam Özkaynaklar) sırasıyla -%8,5, -%1,1 ve %12,0 olarak gerçekleşmiştir.

#### Faaliyet sonuçları:

Şirketin bağımsız denetimden geçirilmiş finansal tabloları uyarınca, dönemler itibarıyla faaliyet sonuçları ve bir önceki döneme göre artış/(azalış) oranları aşağıdaki gibidir:

Özet Gelir Tablosu (TL)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Hasılat	2.295.274.945	1.240.247.037	1.027.962.156
Satışların Maliyeti	-1.816.432.240	-1.025.433.873	-915.557.861
Brüt Kar/Zarar	478.842.705	214.813.164	112.404.295
Genel Yönetim Giderleri	-128.519.731	-106.271.716	-99.703.189
Satış Pazarlama Giderleri	-81.974.015	-63.641.257	-49.393.833
Araştırma Geliştirme giderleri	-5.976.851	-4.042.288	-3.285.867
Esas Faaliyetlerden Diğer gelir/giderler	-38.033.093	-44.850.312	-46.844.437
Esas Faaliyet Karı/Zararı	224.339.015	-3.992.409	-86.823.031
Yatırım Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler	6.283.543	1.980.475	313.755
Finansman Geliri/Gideri	-14.689.420	-11.029.245	-29.219.205
Vergi	16.571.129	84.339	23.604.059
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	232.504.267	-12.956.840	-92.124.422
Toplam Kapsamlı Gider/Gelir	219.331.385	-16.248.040	-94.805.222

Şirket'in incelenen dönemler itibarıyla üretim miktarı ve karlılık oranları aşağıda verilmektedir:

Üretim ve Karlılık	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Üretim Miktarı (Ton)	235.951	260.091	218.796
Brüt Kar Marjı	%20,86	%17,32	10,93%
Faaliyet Kar (Zarar) Marjı	%10,10	-%0,32	-8,45%
Net Kar (Zarar) Marjı	%9,77	-%1,04	-8,96%

#### Satışlar:

(TL)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Hasılat	2.295.274.945	1.240.247.037	1.027.962.156

Mondi Ömürsan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

Şirket'in 2019'da 1.028,0 milyon TL olarak gerçekleşen satışları, 2020'de, 2019 yılına göre %21 artışla 1.240,2 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. 2021'de ise Şirket'in satışları 2020 yılına göre %85 büyüme ile 2.295,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Maliyetler:

Şirket'in 2019 yılında 915,6 milyon TL olan satışlarının maliyeti, 2020 yılında, 2019 yılına göre %12 artışla 1.025,4 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. 2021 yılında ise satışların maliyeti, 2020 yılına göre %77 artış göstererek 1.816,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Maliyetlere kıyasla daha hızlı büyüyen satışlar, Şirketin 2019 yılında %10,9 olan brüt kar marjının 2020 yılında %17,3'e ve 2021 yılında ise %20,9'a çıkmasına sebep olmuştur.

Şirket'in 2019 yılına 2018 yılında alınan yüksek miktardaki stoklarla girmesi ile bu maliyetleri satış fiyatlarına yansıtamamış ve 2019 yılında satışların maliyeti/satışlar oranı %89,1 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında bu stokların tükenmesi ile satışların maliyeti/satışlar oranı %82,7 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki döviz kuru ve hammadde ve diğer maliyetlerdeki artışlara rağmen Şirket satışların maliyeti/satışlar oranını %79,1'e düşürmüştür.

#### Faaliyet Karı:

2019 yılında 86,8 milyon TL faaliyet zararı eden Şirket, 2020 yılında ise 3,9 milyon TL faaliyet zararı elde etmiştir. 2021 yılında Şirket'in faaliyet karı, 2020 yılına göre 228,3 milyon TL artarak 224,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılında oluşan yüksek stok maliyetleri Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirlerin satışlara oranının %-8,4 gerçekleşmesine neden olmuştur.

2020 yılında yüksek maliyetli stokların tükenmesi ile satışların maliyeti/satışlar oranının nominal olarak %6,4 genel yönetim ve satış giderlerinin/satışlar oranının nominal olarak %0,8 düşmüştür. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirlerin satışlara oranı 2019 yılına göre nominal olarak %8,1 iyileşmesine rağmen %-0,3 olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılında oluşan satışların maliyeti/satışlar oranının nominal olarak %3,5 düşmesi ve genel yönetim ve satış giderlerinin/satışlar oranının nominal olarak %4,6 düşmesine Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirlerin satışlara oranını 2020 yılına göre nominal olarak %10,1 iyileştirmiştir.

Şirket'in operasyonel faaliyetleri içerisinde 2019 yılında 30,0 milyon TL olan net kambiyo zararının, 2020 yılında 40,1 milyon TL net kambiyo zararı ve 2021 yılında milyon TL net 40,1 milyon TL kambiyo zararı olması faaliyet karlılığını negatif yönde etkilemiştir.

#### 2019 yılı net dönem karlılığı:

Şirket'in 2019 yılına 2018 yılında alınan yüksek miktardaki stoklarla girmesi ile Şirket'in karlılığını negatif yönde etkilemiştir. Şirket bu maliyetleri satış fiyatlarına yansıtamamış ve 2019 yılında satışların maliyeti/satışlar oranı %89,1 olarak gerçekleşmiştir.

Yüksek stok maliyetleri Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirlerin satışlara oranının %-8,4 gerçekleşmesine neden olmuştur.

2019 yılında Şirketin vergi sonrası faaliyet karlılığının/satışlara oranı %-9,0 olarak gerçekleşmiştir.

#### 2020 yılı net dönem karlılığı:

2020 yılında yükselen döviz kurları ve hammadde maliyetlerine rağmen Şirket'in karlılığı 2019 yılına göre %86 iyileşmiştir. 2020 yılında vergi sonrası faaliyet karlılığı 2019 yılına göre nominal olarak %7,9



iyileşmiştir. Karlılıktaki bu iyileşmenin ana sebepleri; yüksek maliyetli stokların tükenmesi ile satışların maliyeti/satışlar oranının nominal olarak %6,4 genel yönetim ve satış giderlerinin/satışlar oranının nominal olarak %0,8 düşmesidir.

2020 yılında Şirket'in vergi sonrası faaliyet karlılığının/satışlara oranı %-1,0 olarak gerçekleşmiş ve nominal olarak 2019 yılına göre %7,9 iyileşmiştir.

#### 2021 yılı net dönem karlılığı:

2021 yılında döviz kurlarındaki hızlı artışa ve yurtiçi/yurtdışı kağıt piyasalarında yaşanan arz-talep dalgalanmalarına, oluklu mukavva kağıtlarındaki fiyat artışlarına, işçi gücü piyasasındaki değişimler ve nakliye ve enerji maliyetlerindeki artışlara rağmen Şirket'in esas faaliyet karlılığını ve vergi sonrası faaliyet karlılığını olumlu etkilemiştir.

2020 yılına göre 2021 yılında oluşan satışların maliyeti/satışlar oranı %82,7 olarak gerçekleşmiştir. Satışların maliyeti/satışlar oranının nominal olarak %3,5 ve genel yönetim ve satış giderlerinin/satışlar oranının nominal olarak %4,6 düşmüştür. 2021 yılında Şirket'in vergi sonrası faaliyet karlılığının/satışlara oranı %10,1 olarak gerçekleşmiş ve nominal olarak 2020 yılına göre %11,2 iyileşmiştir.

#### **12.2. Birleşmeye taraf şirketlerin borçluluk durumu:**

##### **DEVRALAN ŞİRKET - MTK:**

Şirket'in 31 Aralık 2021 hesap dönemi itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki gibidir:

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	31/12/2021	31/12/2020
<b>Borçluluk Durumu</b>		
Kısa vadeli yükümlülükler	1.332.821.962	652.830.203
Garantili	-	-
Teminatlı	28.535.798	17.336.904
Garantisiz/Teminatsız	1.304.286.164	635.493.299
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	55.090.121	40.119.246
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>1.387.912.083</b>	<b>692.949.449</b>
Özkaynaklar	642.821.581	302.978.709
Çıkarılmış Sermaye	200.000.000	200.000.000
Yasal Yedekler	6.532.696	3.185.797
Diğer	436.288.885	99.792.912
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>2.030.733.664</b>	<b>995.928.158</b>
<b>TL</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
A. Nakit	-	-
B. Nakit Benzerleri	39.753.824	7.137.212
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	3.112.590	737.069
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>42.866.414</b>	<b>7.874.281</b>
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	341.000.000	271.827.924

G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	-	-
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	61.685.524	3.665.693
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar	402.685.524	275.493.617
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	359.819.110	267.619.336
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	-	-
L. Tahviller	-	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	-	-
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	359.819.110	267.619.336

Şirketin yukarıdaki hesaplamalara dahil edilmemiş bankalar aracılığı ile ağırlıklı olarak mal ve hizmet alımı için verdiği teminat mektubu yükümlülüğü bulunmaktadır.

#### **DEVROLUNAN ŞİRKET – MOL:**

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	31/12/2021	31/12/2020
<b>Borçluluk Durumu</b>		
Kısa vadeli yükümlülükler	1.099.427.972	562.633.256
Garantili	-	-
Teminatlı	7.520.742	8.657.445
Garantisiz/Teminatsız	1.091.907.229	553.975.811
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	-	-
Garantili	-	-
Teminatlı	-	-
Garantisiz/Teminatsız	46.741.861	40.242.066
<b>Kısa ve uzun dönem borçların toplamı</b>	<b>1.146.169.833</b>	<b>602.875.322</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>594.376.423</b>	<b>375.045.038</b>
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	247.102.500	247.102.500
Yasal yedekler	14.624.344	14.624.344
Diğer	332.649.579	113.318.194
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.693.804.395</b>	<b>937.678.294</b>
<b>TL</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
A. Nakit	4.101	3.670
B. Nakit Benzerleri	41.840.363	14.072.180
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-	-
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>41.844.464</b>	<b>6.508.345</b>
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	145.506.458	128.021.070
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	-	-
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-	-

Mondi Oluşturulan Kağıt ve Ambalaj

Sarıyeri Alınan Şirketi

Kısa Vadeli Finansal Borçlar	145.506.458	53.081.231
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	103.661.994	46.572.886
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	-	-
L. Tahviller	-	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	-	-
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	103.661.994	46.572.886

Tabloda verilen teminatl  yükümlülükler verilen teminat mektuplarıdır. Şirket'in üzerinde herhangi bir ipotek bulunmamaktadır. Şirket'in dolaylı yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Şirket'in Şarta bağlı yükümlülükleri arasında bankalarla yapılan maaŐ sözleşmeleri, kiralama sözleşmeleri ve enerji sözleşmeleri sayılabilir.

31 Aralık 2021 tarihi sonrasında Şirket'in borçluluğunda önemli bir değişiklik olmamıştır.

Bağımsız Denetimden Geçmiş	31/12/2021	31/12/2020
Toplam yükümlülükler	1.146.169.833	602.875.322
Hazır değerler	(41.844.464)	(14.075.850)
Net borç	1.104.325.369	588.799.472
�zkaynaklar	594.376.423	375.045.038
�zkaynaklar+net borç	1.698.701.792	963.844.510
Net borç / (�zkaynaklar+net borç) oranı	%65	%61

Şirket'in 2020 yılında net borçları 588,8 milyon TL iken %87,5 artış ile 2021 yılında 1.104,3 milyon TL'dir. 2021 yılında borçların artmasındaki ana sebepler kısa vadeli borçlanmaların 2020 yılına göre %14, ticari borçların %124 artmasıdır. Nakit ve nakit benzerlerinin %197 artması net borçları pozitif etkilemiştir. 2021 yılında net borç/( zkaynaklar+net borç) oranı 2020 yılına göre nominal olarak %4 artmıŐtır.

### 13. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI

#### 13.1. Kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

##### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

Şirket gerek yatırımlarını gerekse de işletme sermayesi ihtiyaçlarını finanse ederken karlılığına bağlı olarak oluşturduğu nakit pozisyonu ve yeterli gelmediği durumlarda da yabancı kaynakları kullanmaktadır. Bankalar nezdinde bulunan nakdi kredilerin tamamı rotatif kredilerden oluşmakta olup tamamı TL bazında kullanılmıştır. Uzun vadeli kredi kullanımı bulunmamaktadır. Aylık planlamalarına göre kredi kullanım planlaması yapılmakta ve zaman zaman oluşan nakit akıŐlarına bağlı olarak geri  demeler yapılıp, ihtiyaç doğması durumunda tekrar kullanılabilir. Krediler için üçer aylık dönemlerde faiz ödemesi gerçekleştirilmektedir. Finansal tablo dönemi itibariyle riskin dağılımı TEB, Akbank T.A.Ő., Garanti Bankası A.Ő., Ziraat Bankası A.Ő.ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ő'de bulunmaktadır. Bankalar nezdinde ilave limitleri de bulunan Şirket ihtiyaç olması durumunda kredi riskini artıracak durumdadır.

Mondi OluŐsan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

**mondı**  
Mondi Tira, Kutsan Kağıt ve Ambalaj San. A.Ő.  
Toki Mah. Kapan Tahsin Cad. No:20 35900  
Tire - UZUNIR Tire V.D. 800001 9274  
Mergis No:500011927400033  
www.mondigroup.com

	31/12/2021	31/12/2020
Kısa vadeli krediler	341.000.000	271.827.924
-TL krediler <sup>14</sup>	341.000.000	271.827.924
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	7.545.534	2.693.346
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	8.443.137	1.152.579
	<b>356.988.671</b>	<b>275.673.849</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in değişken faiz oranlı finansal borcu bulunmamaktadır. 31 Aralık 2021 itibarıyla kredilerinin makul değerleri taşınan değerine yakınsamaktadır.

#### DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

MOL işletme sermayesi ihtiyaçlarını finanse ederken karlılığına bağlı olarak oluşturduğu nakit pozisyonu ve yeterli gelmediği durumlarda da yabancı kaynakları kullanmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bankalar nezdinde bulunan kredi tutarı TEB'den %18 faiz oranıyla alınmış bir adet spot krediden oluşmakta olup tamamı TL cinsinden kullanılmıştır. Şirket'in uzun vadeli kredi kullanımı bulunmamaktadır.

Birleşmeye tabi dönem itibarıyla şirketin kısa vadeli fon kaynakları aşağıdaki gibidir:

	Vade	Faiz	Kredi Tutarı (TL)
TEB	Spot	%18,00	100.000.000
Diğer			45.506.458
Toplam			145.506.458

#### 13.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

##### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör gereği satış vadeleri ile stokta bekleme süreleri dikkate alındığında ödeme vadelerine kıyasla bir açık oluşmaktadır ve buna bağlı olarak oluşan net işletme sermayesi açığı için kredi kullanımında bulunmaktadır. Son yıllarda artan hammadde fiyatları, kur hareketleri ve enflasyon baskısı nedeniyle net işletme sermayesi ihtiyacı artmış ve buna bağlı olarak geçmiş yıllara kıyasla kredi riskinde artış meydana gelmiştir. Nakit akışlarını haftalık ve aylık periyotlarda düzenli olarak takip etmekte olan Şirket oluşan açık veya fazlaya göre banka pozisyonlarında değişiklik yapmaktadır.

<sup>14</sup> 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçların faiz oranı yıllık ortalama %25,37'dir.

Mondi Olinaksan Kağıt ve Ambalaj  
Şirketi Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2021

	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Ticari Borçlar	825.848.217	830.671.343	803.423.456	27.247.888	-
Diğer Borçlar	35.539	35.539	-	35.539	-
Banka Kredileri ve Kiralama İşlemlerinden Borçlar	356.988.671	430.671.221	122.642.006	297.444.053	10.585.161
	<b>1.182.872.427</b>	<b>1.261.378.103</b>	<b>926.065.462</b>	<b>324.727.480</b>	<b>10.585.161</b>

## 31 Aralık 2020

	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Ticari Borçlar	343.004.955	343.004.955	318.406.371	24.598.584	-
Diğer Borçlar	35.539	35.539	-	35.539	-
Banka Kredileri ve Kiralama İşlemlerinden Borçlar	275.673.849	301.809.655	11.438.482	288.988.079	1.383.094
	<b>618.714.343</b>	<b>644.850.149</b>	<b>329.844.853</b>	<b>313.622.202</b>	<b>1.383.094</b>

Şirketin 2020 yılındaki toplam yükümlülükleri 618,7 milyon TL iken 2021 yılında 1.182,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Üç aydan kısa yükümlülükler 2020 yılında toplam yükümlülüklerin %53'ü ve 2021 yılında %78'ini oluşturmaktadır.

Şirketin nakit oranı 2019 yılında 0,02 iken 2020 yılında 0,01 ve 2021 yılında 0,03 olarak gerçekleşmiştir.

Likidite Oranları	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Nakit Oranı	0,03	0,01	0,02

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in gerçeğe uygun değer ile ölçülen varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Mondi Olinuksan Kağıt ve Ambalaj  
Şirketi

**mondi**  
Mondi Tiryaksan Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Toki Mah. Hisar Tahsin Cad. No:28/35900  
Tire - İZMİR T.C. V.K. 3000 001 9274  
Mers No: 80 0019 7100033  
www.mondigroup.com

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Alım-satım amaçlı	3.112.590	61.685.524	737.069	3.665.693
<b>Toplam</b>	<b>3.112.590</b>	<b>61.685.524</b>	<b>737.069</b>	<b>3.665.693</b>

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)
Döviz alım/satış işlemleri (*)	145.584.262	(58.572.934)	77.430.129	(2.928.624)
<b>Toplam</b>		<b>(58.572.934)</b>		<b>(2.928.624)</b>

### DEVROLUNAN ŞİRKET – MOL:

Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmeye çalışmaktadır.

Şirket'in türev niteliğinde olan ve olmayan finansal yükümlülüklerinin TL bazında vade dağılımı aşağıda gösterilmektedir:

31 Aralık 2021	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	145.506.458	145.506.458	145.506.458	-	-	-
Ticari borçlar	864.274.748	864.274.748	729.761.148	134.513.600	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	16.406.645	17.764.517	-	15.813.320	1.951.197	-
Türev araçlar	32.793.316	32.793.316	32.793.316	-	-	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>1.058.981.167</b>	<b>1.060.339.039</b>	<b>908.060.922</b>	<b>150.326.920</b>	<b>1.951.197</b>	<b>-</b>

31 Aralık 2020	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	128.021.070	129.477.350	129.477.350	-	-	-
Ticari borçlar	386.516.996	386.516.996	249.730.878	136.786.118	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	19.257.529	20.808.584	25.673	9.506.095	11.276.816	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>533.795.595</b>	<b>536.802.930</b>	<b>379.233.901</b>	<b>146.292.213</b>	<b>11.276.816</b>	<b>-</b>

Şirketin 2020 yılındaki yükümlülükler toplamı 533,8 milyon TL iken 2021 yılında 1.058,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Üç aydan kısa yükümlülükler 2020 yılında toplam yükümlülüklerin %71'i ve 2021 yılında %86'sını oluşturmaktadır.

Şirketin nakit oranı 2019 yılında 0,02 iken 2020 ve 2021 yıllarında sırasıyla 0,03 ve 0,04 olarak gerçekleşmiştir.

Likidite Oranları	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
-------------------	------------	------------	------------

Nakit Oranı	0,04	0,03	0,02
-------------	------	------	------

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in gerçeğe uygun değer ile ölçülen varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		Gerçeğe uygun seviyesi	Değerlendirme Tekniği
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020		
Vadeli Döviz Alım Satım Sözleşmeleri	(32.793.316)	-	2. seviye	Kotasyon

### 13.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

#### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

Şirket operasyonel ihtiyaçları ve yukarıda belirtilen diğer harcama kalemlerine istinaden yaptığı ödemelerde önceliğini her zaman şirketin kendi yarattığı nakde vermekle birlikte, yıllar itibarıyla karlılık rakamlarında meydana gelen artış ile özkaynakları güçlenmiş olmasına rağmen zaman zaman işletme sermayesinde oluşan açıkların kapatılması, yatırım harcamalarının finansmanı ve diğer ihtiyaçlara istinaden ödemelerin yapılabilmesi gibi sebeplerle ticari bankalardan fon temin edebilmektedir. Şirketin öncelikleri arasında operasyonların sürdürülebilmesi, stratejik yatırımların planlara uygun şekilde gerçekleştirilmesi, yasal zorunlulukların yerine getirilmesi ve tedarikçiler ile uzun vadeli sürdürülebilir ticari ilişkilerin kurulabilmesi olduğu da düşünüldüğünde, Şirket adına tahsisli krediler bu hedeflere ulaşmada bir araç olarak kullanılabilir.

Bankalar nezdinde 31 Aralık 2021 itibarıyla toplamda 341.000.000 TL tutarında kredisi bulunan MTK'nın, ihtiyaç olması durumunda kullanabilmek adına tahsis edilmiş hazır durumda olan limitleri de mevcuttur. Söz konusu limitlerin kullanılmasına engel teşkil edebilecek bir sınırlama bulunmamaktadır. Mevcut kredi bakiyesinin tamamı yurt içi ticari bankalar tarafından sağlanmış olup Türk Lirası bazında ve kısa vadeli kredilerdir.

#### DEVROLUNAN ŞİRKET – MOL:

Şirket'in Madde 13.1'de belirtilen bankalardaki risklerinin dışında kalan ve aynı zamanda finansal tablo dönemi itibarıyla henüz çalışılmamakta olup ihtiyaç olması durumunda kredi kullanımında bulunulabilecek bankalar da bulunmaktadır. Bu nedenle, fon kaynaklarına erişimde herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

Şirket'in borçlanma ihtiyacı haftalık ve aylık yapılan takiplerle tahsilat ve her bir ödeme kalemi bazında ayrı ayrı takip edilmektedir. Tahsilatların zamanlamasıyla ödemelerin zamanlaması arasında oluşan farklılıklar kredi kullanımıyla dengelenmektedir. Buna ilave olarak ödenecek vergi ve fonlardaki artış, yatırım faaliyetleri nedeniyle oluşan finansman kaynağı ihtiyaçları da aynı şekilde fon gereksinimini artırmaktadır.

### 13.4. İşletme sermayesi beyanı:

#### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

Şirketin 2019 yılında 0,93 seviyesinde olan dönen varlıkların kısa vadeli yabancı kaynakları karşılama oranı, 2020 yılında 0,97'ye yükselmiş ve 2021 yılı itibarıyla de 1,17 olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2021 itibarıyla Şirket'in dönen varlıkları kısa vadeli yabancı kaynaklarının 228.882.175 TL üzerindedir. 2020 yılına kıyasla 2021 yılında dönen varlıklardaki bakiye artışının ana nedenlerini ticari alacaklar, stoklar ve nakit ve nakit benzerleri hesaplarındaki artışlar sağlarken; kısa vadeli yabancı kaynaklardaki

artışın ana nedenleri ticari borçlar, banka kredileri, türev araçlar ve dönem karı vergi yükümlülüğü hesaplarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Net İşletme Sermayesi <sup>15</sup>	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Dönen Varlıklar	1.561.704.137	634.261.447	450.995.007
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.332.821.962	652.830.203	487.472.554
Net İşletme Sermayesi	228.882.175	-18.568.756	-36.477.547
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,17	0,97	0,93

#### **DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:**

Şirket'in faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in faaliyetleri için gerekli finansmanı sağlayabilmesi, işletme sermayesi ihtiyacını karşılayabilecek, finansman ihtiyaçlarını karşılayabilecek ve/veya yatırım harcamalarını finanse edebilecek yeterli sermayeyi sağlama becerisine bağlıdır.

Şirket net işletme sermayesini (Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarına göre net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda verilmektedir:

(TL)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Dönen Varlıklar	1.474.376.215	702.529.304	504.772.808
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.099.427.972	562.633.256	535.133.701
Net İşletme Sermayesi	374.948.243	139.896.048	-30.360.893
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,34	1,25	0,94

Şirket'in konsolide finansal tablolarına göre, en az 12 aylık bir dönemde cari yükümlülükleri karşılamak için yeterli düzeyde varlığı bulunmaktadır.

**13.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:**

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:** Yoktur.

**DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:** Yoktur.

**13.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:**

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:**

MTK, 21 Nisan 2022 tarihli ve 10 sayılı yönetim kurulu kararı ile üretim kapasitesinin ve verimliliğinin artırılması amacıyla Karaman Fabrika İşletmesi için yaklaşık 5.000.000,00 EUR tutarında yüksek kaliteli baskı ve ciltleme makinesi ve teçhizat yatırımı yapılmasına, yapılacak yatırım için gerekli makine ve teçhizatın satın alınmasına karar vermiştir. Bu yatırımlar için finansman seçenekleri şirket tarafından değerlendirilecektir.

<sup>15</sup> Şirket net işletme sermayesini (Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda verilmektedir.



## DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

- MOL İzmir fabrikası şirketin dönüştürme ve oluklu mukavva kapasitesini genişletmek ve yeni bir mukavva buruşturucu bölümü, kağıt ve mamul depoları inşa etmek için daha da büyümek istediği stratejik bir bölgede yer almaktadır. Yeni bir mukavva buruşturucu ve döner kalıp kesici kuruluşu da planlanan diğer yatırımlar arasında yer almaktadır.
- MOL, Gebze'yi e-ticaret ve endüstriyel son kullanım uygulamalarına odaklı şekilde uzmanlaştırarak Marmara Bölgesi'ndeki konumunu güçlendirmeyi ve ağırlıklı olarak otomotiv sanayi bölgelerindeki tedarikçi konumunu genişletmeyi ve Kuzey Marmara Bölgesi'ne tedarik etmeye devam etmek için Bursa'yı dayanıklı ürün odaklı uzmanlaştırmayı planlamaktadır.
- MOL fabrikalarında çalışanların sağlığı MOL için çok önemlidir. MOL, yüksekte çalışma, tehlikeli maddeler, hareketli ve dönen makineler, trafik ve araç yönetimi, yangın ve acil durum güvenliği alanlarında güvenliği artırmaya odaklanmaktadır.

MOL yönetim kurulu tarafından 21 Nisan 2022 tarihli ve 14 sayılı kararı ile mevcut üretim tesislerinin genişlemesi ve modernizasyonu amacıyla Kemalpaşa OSB Mh. İzmir Kemalpaşa Asfaltı Cad. No:73/1 Kemalpaşa / İZMİR adresinde bulunan tesisimize yaklaşık 29.000.000 Avro, Organize Sanayi Bölgesi 2. Cad. No:3 İnegöl / BURSA ve Dilovası OSB 1.Kısım Dicle Cad. No:22 41455 Dilovası / KOCAELİ adreslerinde bulunan tesislerde yaklaşık 5.000.000 Avro tutarında yatırım yapılmasına karar verilmiş olup söz konusu yatırım kararı, ulusal ve global ekonomik koşullar dahil olmak üzere planlanan yatırımı etkileyebilecek sair gelişmeler ışığında gözden geçirilebilecektir.

Bu yatırımlar için finansman seçenekleri şirket tarafından değerlendirilecektir.

## **14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR**

İşleme esas finansal tablo dönemi itibarıyla birleşmeye taraf şirketlerin araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

**DEVROLUNAN ŞİRKET – MTK:** Yoktur.

**DEVROLUNAN ŞİRKET – MOL:** Şirketimizde gerçekleşecek organizasyon yapısı değişikliği sebebiyle, 2018 yılından itibaren faaliyetine devam eden Ar-Ge merkezimizde Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği hükümleri uyarınca belirlenen sayıda tam zamanlı eşdeğer Ar-Ge personeli istihdam edilmesi şartının Şirketimizce sağlanamayacağına öngörülmesi nedeniyle, 27 Aralık 2021 tarihinde Ar-Ge Merkezi Belgemizin iptali talebiyle T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan başvuru sonucunda T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü'nün 31 Ocak 2022 tarihli yazısı ile Ar-Ge Merkezi Belgemizin iptal edilmesine ve şirketimizin 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren teşvik ve desteklerden yararlanmamasına karar verilmiştir.

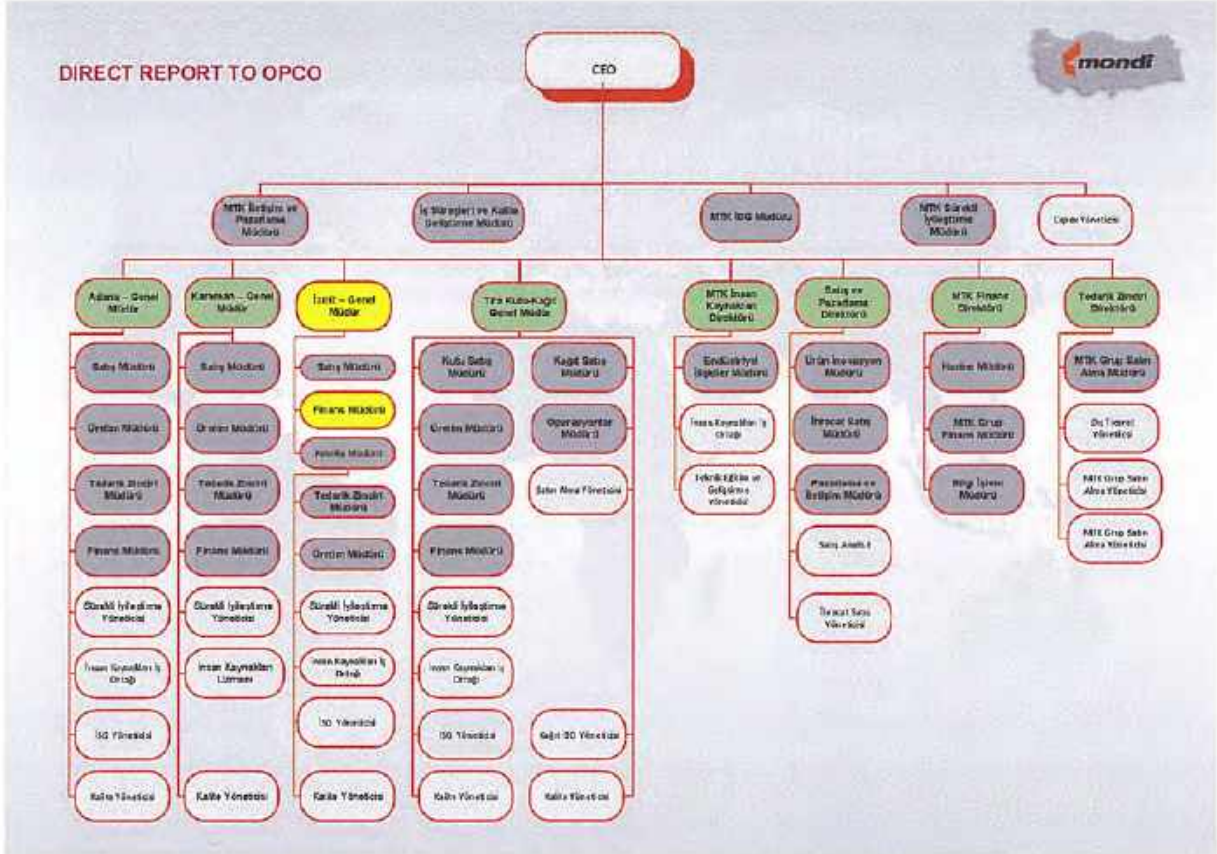
Mondi Oluşturucu Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

**mondi**  
Mondi Türkiye Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Toki Mah. Hasan Tahsin Cad. No:33 35900  
İzmir - TÜRKİYE V.D.Ü:600 001 99/4  
Tic. Sic. No: 2570091927/00033  
www.mondigroup.com

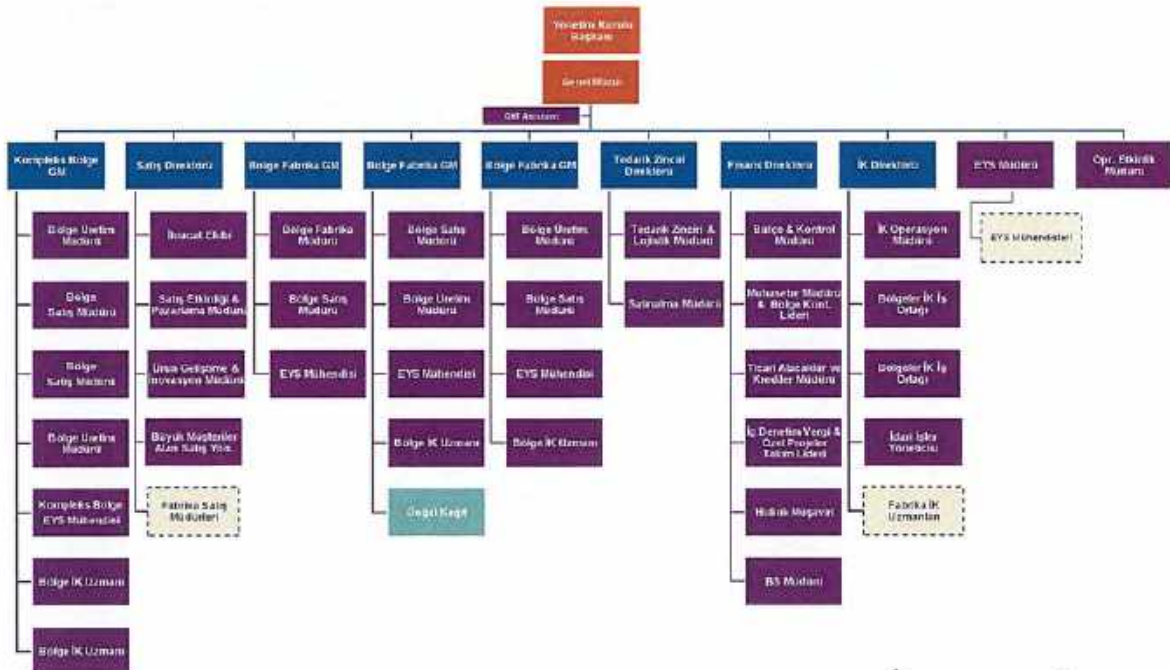
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL

15.1. Birleşmeye taraf şirketlerin genel organizasyon şeması:

DEVROLAN ŞİRKET - MTK:



DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:



## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1 Yönetim kurulu üyeleri

#### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi (Yıl)	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Thomas Ott	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı, İcrada Görevli Değil	2 yıl		0.00
Sevinç Yener Çimecioğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekil Genel Müdür, İcra başkanı	2 yıl		0.00
Arzu Sema Çakmak	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, İcrada Görevli Değil	2 yıl		0.00
Mehmet Sait Gözüm	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız Üye İcrada Görevli Değil	2 yıl		0.00
Hakan Akbaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız Üye İcrada Görevli Değil	2 yıl		0.00
David Bauer	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, İcrada Görevli Değil	2 yıl		0.00

#### DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi (Yıl)	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Herwig Stuerzenbecher	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı, İcrada Görevli Değil	2 yıl		0.00
Yılmaz Selçuk	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür, İcra başkanı	2 yıl		0.00
Ojars Skangals	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, İcrada Görevli Değil	2 yıl		0.00
Ziya Engin Tunçay	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, İcrada Görevli Değil	2 yıl		0.00
Lale Ergin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, İcrada Görevli Değil	2 yıl		0.00

Mondi Ölmüksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

  
Mondi Tirmüksan Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Türk Men. Hasan Paşası Cad. No:28/35900  
Tirma-12/11R Tirma V.D:600 001 92740  
Mersis No:800701927400033  
www.mondigroup.com

15.2.2 Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:**

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Sevinç Yener Çimecioğlu	Şirket Genel Müdürü Yönetim Kurulu Başkan Vekili İzmit Fabrika İşletme Genel Müdürü (vekaleten)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür İzmit Kutu Fabrikası İşletme Genel Müdürü		0.00
Ayşe İlik	Finans Direktörü	Finans Direktörü		0.00
Can Sayar	Tire Kutu Fabrika İşletme ve Tire Kağıt Fabrika İşletme Genel Müdürü	Tire Kutu Fabrika İşletme Genel Müdürü Tire Kağıt Fabrikası İşletme Genel Müdürü		0.00
Hakan Arı	Adana Fabrika İşletme ve Karaman Fabrika İşletme Genel Müdürü	Adana Fabrika İşletme ve Karaman Fabrika İşletme Genel Müdürü		0.00
Hidayet Cem Özkan	Tedarik Zinciri Direktörü	Tedarik Zinciri Direktörü		0.00
Kaan Çağın	İnsan Kaynakları Direktörü	İnsan Kaynakları Direktörü		0.00
Metin Morhayim	Satış ve Pazarlama Direktörü	Satış ve Pazarlama Direktörü /		0.00

**DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:**

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Yılmaz Selçuk	Genel Müdür	Bursa ve Gebze Fabrika Üretim Müdürü, Gebze Fabrika Müdürü, Gebze, Çorlu ve Bursa Fabrikaları Genel Müdürü, Anadolu Bölge ve Ulusal Satış Genel Müdürü		0.00
Selda Ercantan Aksoy	Finansman Direktörü	Finansman Direktörü, Gebze Fabrika Genel Müdürü		0.00
Semih Çelebi	Tedarik Zinciri ve Operasyonlar Direktörü	Marmara, İç Anadolu ve Güney Marmara Bölge Direktörü, Teknik Hizmetler Direktörü, Operasyon Direktörü		0.00
Tamer Parla	Satış Direktörü	Satış Geliştirme Müdürü, Kuzey Marmara Bölgesi ve Kuzey Batı Marmara Bölgesi Satış Müdürü, Çorlu Fabrikası Genel Müdürü, Kritik Segmentler Proje Direktörü, İzmir Fabrikası Genel Müdürü		0.00

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Gözde İçhedef Erküçük	İnsan Kaynakları Direktörü	Marmara Bölge İnsan Kaynakları İş Ortağı		0.00
Mustafa Kemal Cirit	Adana Fabrikası Genel Müdürü	Güney Anadolu Bölgesi Satış Müdürü		0.00
Özay İleri Özdemir	Çorum Fabrikası Genel Müdürü	İzmir Fabrika Kontrol Müdürü, Çorum Fabrika Müdürü		0.00
Hasan Tankut Özcan	Marmara Bölge Genel Müdürü	Satış Direktörü, Ticaret Direktörü, Gebze Fabrika Genel Müdürü		0.00
Hikmet Şakar	İzmir Fabrikası Genel Müdürü	Güney Marmara Bölgesi ve İç Anadolu Bölgesi Satış Müdürü, Bursa Fabrikası Genel Müdürü, Ulusal Satış Direktörü, Marmara Bölge Satış Direktörü		0.00
Tamer Yüzüncü	Bursa Fabrika Müdürü	Bursa Fabrika Üretim Müdürü		0.00

15.2.3 Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:<sup>16</sup>**

Yönetim kurulu üyeleri	
Adı Soyadı	
Thomas Ott	Aşağıda sayılan ve farklı ülkelerde faaliyet gösteren şirketlerin yönetiminde bulunmaktadır: Jordan Paper Sacks Co. Ltd. Mondi Abidjan S.A. Mondi AG Mondi Consumer Packaging GmbH Mondi Consumer Packaging International GmbH Mondi Dynäs AB Mondi Engineered Materials GmbH Mondi Frantschach GmbH Mondi Industrial Bags GmbH Mondi Stambolijski EAD Mondi Steti a.s. Mondi Tire Kutsan Kağıt Ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi Pap Sac Maghreb SA

Sevinç Yener Çimecioğlu	MTK hariç olmak üzere, son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu şirket yoktur. Yen-Tek Makina Gayrimenkul Mühendislik Danışmanlık Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nde %10 sermaye oranı ile pay sahibidir.
Arzu Sema Çakmak	MTK hariç olmak üzere, son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.
Mehmet Sait Gözüm	MTK hariç olmak üzere, son beş yılda Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret A.Ş yönetim kurulu üyesi olarak yer almıştır. Bu üyeliği devam etmemektedir ve sermaye payı yoktur)
Hakan Akbaş	1. Tasfiye halinde Hakan Akbaş Danışmanlık Yönetim Hizmetleri ve Dış Ticaret Limited Şirketi (%50 sermaye oranı ile ortak) 2. Demir Sağlık ve Hayat Sigorta Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Üyesi) 3. Arena Bilgisayar Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Üyesi) 4. Yerli Organik Tarım Gıda Ve Kimyasal Ürünler Turizm İnşaat Sanayi Ticaret Limited Şirketi (%50 sermaye oranı ile ortak) 5. Strategic Advisory Services Sas Danışmanlık Yönetim Hizmetleri ve Dış Ticaret Limited Şirketi (%50 sermaye oranı ile ortak) 6. Paynet Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Üyesi)
David Bauer	MTK hariç olmak üzere, son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.

Yönetimde söz sahibi olan personel

Adı Soyadı	
Sevinç Yener Çimecioğlu	MTK hariç olmak üzere, son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu şirket yoktur. Yen-Tek Makina Gayrimenkul Mühendislik Danışmanlık Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nde %10 sermaye oranı ile pay sahibidir.
Ayşe İlik	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu ya da ortağı olduğu şirket yoktur.
Can Sayar	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.
Hakan Arı	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.
Hidayet Cem Özkan	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.
Kaan Çağın	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.
Metin Morhayim	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.

Mondi Oluksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

**mondi**  
Mondi Tıraş Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Toki Mah. Hasan Tahsin Cad. No:28 35900  
Tıraş Kağıt Tıraş V.D.530/001 9274  
Mersis No:6000019274000000  
www.mondigroup.com

**DEVROLUNAN ŞİRKET – MOL:**<sup>17</sup>

Yönetim kurulu üyeleri	
Adı Soyadı	
Herwig Stuerzenbecher	MOL hariç olmak üzere, son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.
Yılmaz Selçuk	MOL'e ek olarak, son beş yılda, Doğal Kağıt yönetim kurulunda yer almıştır.
Ojars Skangals	MOL'e ek olarak, Mondı Bupak s.r.o. şirketinin yönetim kurulunda yer almaktadır.
Ziya Engin Tunçay	MOL hariç olmak üzere, Aras Kargo Yurt İçi Yurt Dışı Taşımacılık Anonim Şirketinde yönetim kurulu üyesi olarak yer almaktadır.
Lale Ergin	<ul style="list-style-type: none"><li>• Borusan Makina ve Güç Sistemleri A.Ş.(üyeliği devam etmemektedir ve sermaye payı yoktur)</li><li>• Borusan Lojistik Hizmetleri A.Ş. (üyeliği devam etmemektedir ve sermaye payı yoktur)</li><li>• Borusan EnBW Enerji A.Ş. (üyeliği devam etmemektedir ve sermaye payı yoktur)</li><li>• Supsan Motor Parçaları A.Ş. (üyeliği devam etmemektedir ve sermaye payı yoktur)</li><li>• Borusan Arac İhale (üyeliği devam etmemektedir ve sermaye payı yoktur)</li><li>• ESA Bilişim Elektronik Spor A.Ş. (Kurucu Ortak, CEO, üyeliği devam etmektedir ve sermaye payı %13)</li><li>• TURCAS Petrol A.Ş. (üyeliği devam etmektedir ve sermaye payı yoktur)</li></ul>

## Yönetimde söz sahibi olan personel

Adı Soyadı	
Yılmaz Selcuk	MOL'e ek olarak, son beş yılda, Doğal Kağıt yönetim kurulunda yer almaktadır.
Selda Ercantan Aksoy	MOL'e ek olarak, son beş yılda, Doğal Kağıt yönetim kurulunda yer almaktadır.
Semih Çelebi	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.
Tamer Parla	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.
Gözde İçhedef Erküçük	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.
Mustafa Kemal Cirit	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.
Hasan Tankut Özcan	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.

Özay İleri Özdemir	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.
Hikmet Şakar	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu şirket yoktur. Aşağıda detayları verilen şirketlerde, belirtilen miktarda hisse senedi sahibidir.
Tamer Yüzüncü	Son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirket yoktur.

**15.2.4** Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanunu'nun 53. maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

DEVRALAN ŞİRKET - MTK: Yoktur.

DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL: Yoktur.

**15.2.5** Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

DEVRALAN ŞİRKET - MTK: Yoktur.

DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL: Yoktur.

**15.2.6** Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

Şirket'in bağımsız yönetim kurulu üyelerinden Hakan Akbaş'ın sermayesinde %50 oranda paya sahip olduğu Hakan Akbaş Danışmanlık Yönetim Hizmetleri ve Dış Ticaret Limited Şirketi tasfiye halindedir. Şirketin tasfiye süreci devam etmektedir.

DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL: Yoktur.

**15.2.7** Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim kurulu üyeliğine veya şirketteki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

DEVRALAN ŞİRKET - MTK: Yoktur.

DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL: Yoktur.

**15.2.8** Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıkları tarafından yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona



erdirdiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi:

**DEVRALAN ŞİRKET – MTK:**

Sevinç Yener Çimecioğlu hariç olmak üzere, yönetim kurulu üyelerinin MTK ile iş ilişkilerinin sona ermesi halinde kendilerine sağlanacak bir fayda veya ödenmesi gereken bir tutar bulunmadığı gibi, bu konuda düzenlenmiş herhangi bir sözleşme de bulunmamaktadır. MTK'nın yönetimde söz sahibi personelinin iş akdinin MTK tarafından feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş izin ücreti vb. ödeme yükümlülüğü doğabilecektir. Sevinç Yener Çimecioğlu'nun iş sözleşmesi uyarınca, 4857 sayılı İş Kanunu 25. maddede sayılan haller dışında bir sebeple iş sözleşmesinin şirket tarafından feshedilmesi halinde, Sevinç Yener Çimecioğlu, 4857 sayılı İş Kanunu'nda yer alan haklarına ek olarak dört aylık brüt ücret tutarında bir ücrete hak kazanacaktır.

**DEVROLAN ŞİRKET - MOL:**

Yönetim kurulu üyelerinin MOL ile iş ilişkilerinin sona ermesi halinde kendilerine sağlanacak bir fayda veya ödenmesi gereken bir tutar bulunmadığı gibi, bu konuda düzenlenmiş herhangi bir sözleşme de bulunmamaktadır. MOL'un yönetimde söz sahibi personelinin iş akdinin MOL tarafından feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş izin ücreti vb. ödeme yükümlülüğü doğabilecektir.

**15.2.9 Birleşmeye taraf şirketlerin yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi veya konuya ilişkin görevli personele ilişkin bilgiler:**

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:**

Adı-soyadı: Taner Curca

Telefon: 05394538255

E-posta: [taner.curca@mondigroup.com](mailto:taner.curca@mondigroup.com)

Adres: Toki Mahallesi, Hasan Tahsin Caddesi No:28 35900 Tire İzmir

Sermaye piyasası faaliyet lisansı türü:

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

**DEVROLAN ŞİRKET - MOL:**

Adı-soyadı: Reyhan Altınay

Telefon: 0212 371 10 20

E-posta: [reyhan.altinay@mondigroup.com](mailto:reyhan.altinay@mondigroup.com)

Adres: Esentepe Mahallesi Harman 1 Sk. Nidakule Levent Apt. N 7/9/54 Şişli / İstanbul

Sermaye piyasası faaliyet lisansı türü: İleri Düzey

Mondi Omuksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

**mondi**  
Mondi Tire, Kutsan Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Toki Mah. Hasan Tahsin Cad. No:28 35900  
Tire -İZMİR /Tire V.D. 300 00 9274  
Mucis No:600001927400033  
www.mondigroup.com

15.2.10 Birleşme işlemine taraf şirketlerin komitelerinde yer alan üyelere ilişkin bilgiler:

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:**

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Mehmet Sait Gözüm	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	Hakan Akbaş	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Hakan Akbaş	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet Sait Gözüm	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Arzu Sema Çakmak	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Merve Koç	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet Sait Gözüm	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Hakan Akbaş	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Arzu Sema Çakmak	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

**DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:**

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Ziya Engin Tunçay	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	Lale Ergin	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Lale Ergin	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ziya Engin Tunçay	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Lale Ergin	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ziya Engin Tunçay	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Reyhan Altınay	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil

15.2.11 Birleşmeye taraf şirketlerin işleme esas finansal tablo dönemi itibariyle personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle dağılımı ile bu bilgilerde görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama:

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:**

Personel sayıları geçmiş üç finansal dönemde birbirine yakın seyretmiştir. Söz konusu dönemlerde kutu fabrikalarındaki üretim kapasitelerinde ciddi bir değişiklik olmadığı için varyanslar düşük kalmaktadır. Kağıt fabrikasında ise 2019 yılı başında Kağıt Makinesi-2 üretim hattının kapatılması nedeniyle sene başına göre farklılık göstermiş olmakla beraber sonrasında stabil hale gelmiştir (yönetim kurulu üyeleri, başkan vekili hariç, bu sayının içerisinde değildir).

Mondi Çalışanları	2021	2020	2019
<b>Toplam Ofis Çalışanları</b>	<b>211</b>	<b>215</b>	<b>217</b>
İzmit Kutu Fabrikası	43	43	44
Tire Kutu Fabrikası	42	45	44
Adana Kutu Fabrikası	31	32	33
Karaman kutu Fabrikası	29	27	28
Tire Kağıt Fabrikası	25	26	28
İstanbul Ofis	41	42	40
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Toplam Operasyon Çalışanları</b>	<b>590</b>	<b>582</b>	<b>585</b>
İzmit Kutu Fabrikası	174	174	186
Tire Kutu Fabrikası	161	160	154
Adana Kutu Fabrikası	85	79	75
Karaman kutu Fabrikası	107	106	97
Tire Kağıt Fabrikası	63	63	73
İstanbul Ofis	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>801</b>	<b>797</b>	<b>802</b>

#### DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

26 Nisan 2019 tarihinde Çorlu Fabrikası'nda istihdam edilen 78 işçinin tümünün işi durdurmasına ve Çorlu Şubesi'ndeki faaliyetin kesin olarak sona erdirilmesine karar verilmiştir. Bu durum 2019 döneminde çalışan sayısının düşmesine neden olmuştur.

Şirket'in Manisa Şubesi'nin de 4 Kasım 2019 tarihli ve 20 sayılı yönetim kurulu kararı ile kapatılmasına karar verilmiş olup bu husus 7 Kasım 2019 tarihinde Manisa Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiştir. Ancak Manisa Şubesi'nde kapanış öncesinde de herhangi bir faaliyet bulunmaması sebebiyle bu kapanış işlemi neticesinde Şirket'in istihdam ettiği işçi sayısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 konsolide dönem sonu çalışan sayısı toplamı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020	2019
<b>Toplam Ofis Çalışanları</b>	<b>221</b>	<b>228</b>	<b>255</b>
İstanbul	82	75	76
Adana	27	31	31
Bursa	28	28	28
Gebze	32	33	33
İzmir	25	30	33
Çorlu			19
Çorum	26	30	33
Doğal Kağıt	1	1	2
<b>Toplam Operasyon Çalışanları</b>	<b>548</b>	<b>562</b>	<b>634</b>
Adana Fabrikası	80	81	82

Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

Bursa Fabrikası	102	102	105
Gebze Fabrikası	119	118	123
İzmir Fabrikası	84	90	90
Çorlu Fabrikası			59
Çorum Fabrikası	148	156	159
Doğal Kağıt	15	15	16
<b>TOPLAM</b>	<b>769</b>	<b>790</b>	<b>889</b>

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler karşılığında aldıkları ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve bu kişilere sağlanan benzeri menfaatler:

### DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

Bağımsız olmayan yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

Mutat olarak her yıl yapılan genel kurul toplantılarında bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine ücret ödenmesine ilişkin karar alınmaktadır. 29 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 mali yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyelerinden her biri için aylık brüt 14.893 TL ve genel kurul toplantısı tarihinde yönetim kurulu üyesi olan Mehmet Olcay Hephız için aylık brüt 25.131 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir. Mehmet Olcay Hephız 11 Nisan 2022 tarihi itibariyle yönetim kurulu üyeliğinden istifa etmiş olup 11 Nisan 2022 tarihinde yerine David Bauer atanmıştır.

Bağımsız yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele Şirket'e verdikleri hizmetler için ödenen ücretlerin net tutarı aşağıdaki gibidir:

	Ücret ve Benzeri Ödemeler (TL)	
	31/12/2021	31/12/2020
Yönetim Kurulu Üyeleri	473.520	424.800
Yönetimde Söz Sahibi Personel	7.118.655	7.425.083

### DEVROLUNAN ŞİRKET – MOL:

Olağan genel kurul toplantılarının gündeminde yönetim kurulu üyelerinin brüt ücretlerinin belirlenmesi maddesi bulunmaktadır. 31 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 mali yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine 10.500 TL aylık brüt ücret ödenmesine, diğer yönetim kurulu üyelerine ise ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

Bağımsız yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele Şirket'e verdikleri hizmetler için ödenen ücretlerin net tutarı aşağıdaki gibidir:

	Ücret ve Benzeri Ödemeler (TL)	
	31/12/2021	31/12/2020
Yönetim kurulu üyeleri	180.000	169.400
Yönetimde söz sahibi personel	14.179.831	10.500.766

Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

- 16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için şirket veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:**

Yönetim kurulu üyelerine bu nitelikte herhangi bir ödeme yapılmamıştır.

Yönetimde söz sahibi personel için ayrılan kıdem ve izin karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Kıdem ve Yıllık İzin Karşılıkları (TL)		
	31/12/2021	31/12/2020
Yönetimde Söz Sahibi Personel	1.041.479	795.175

**DEVROLUNAN ŞİRKET -MOL:**

Yönetim kurulu üyelerine bu nitelikte herhangi bir ödeme yapılmamıştır. Yönetimde söz sahibi personel için ayrılan kıdem ve izin karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Kıdem ve İzin Karşılıkları (TL)		
	31/12/2021	31/12/2020
Yönetimde Söz Sahibi Personel	2.295.617	1.833.445

**17. ANA ORTAKLAR**

- 17.1. Birleşmeye taraf şirketlerin son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:

**DEVRALAN ŞİRKET - MTK:**

MTK'nın 29 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 yılı hesap dönemine ilişkin olağan genel kurul tarihindeki doğrudan ve dolaylı ortaklık yapıları ile işbu duyuru metninin imza tarihi itibariyle geçerli ortaklık yapısına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	29/03/2022 (2021 yılı için olağan genel kurul) /		Mevcut Durum	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Mondi Corrugated B.V	158.300.118,87	79,15	158.300.118,87	79,15
Diğer	41.699.881,13	20,85	41.699.881,13	20,85
Toplam	200.000.000	100	200.000.000	100

Mondi Oluksan Kağıt ve Ambalaj  
Sanayi Anonim Şirketi

  
Mondi Tire Kutsan Kağıt ve Ambalaj San. A.Ş.  
Taki Mah. Haseki Mahallesi Cad. No:29 35900  
Tire - DUTLUZ Tiry. V.D. 500 001 9274  
Mersis No: 800901927400033  
www.mondigroup.com

Unvan	Doğrudan %	Nihai %
Mondi plc	100.00%	79.15%
Mondi Investments Limited	100.00%	79.15%
Mondi Holdings Austria GmbH	100.00%	79.15%
Mondi AG	100.00%	79.15%
Mondi Corrugated B.V.	79.15%	79.15%
Mondi Tire Kutsan Kağıt Ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi		

#### DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:

MOL'un 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 yılı hesap dönemine ilişkin olağan genel kurul tarihindeki doğrudan ve dolaylı ortaklık yapıları ile işbu duyuru metninin imza tarihi itibarıyla geçerli ortaklık yapısına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	31/03/2022 (2021 yılı için olağan genel kurulu)		Mevcut Durum	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Mondi Corrugated B.V	227.338.892,86	92	227.338.892,86	92
Diğer	19.763.607,14	8	19.763.607,14	8
<b>Toplam</b>	<b>247.102.500</b>	<b>100</b>	<b>247.102.500</b>	<b>100</b>

Unvan	Doğrudan %	Nihai %
Mondi plc	100.00%	92.00%
Mondi Investments Limited	100.00%	92.00%
Mondi Holdings Austria GmbH	100.00%	92.00%
Mondi AG	100.00%	92.00%
Mondi Corrugated B.V.	92.00%	92.00%
Mondi Olmuksan Kağıt Ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi		

17.2. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerindeki veya toplam oy hakları içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

DEVRALAN ŞİRKET - MTK: Yoktur.

DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL: Yoktur.

17.3. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil eden paylar hakkında bilgi:

DEVRALAN ŞİRKET - MTK:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların Türü/Kimin Sahip Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam	Sermayeye Oranı (%)
Yok	Nama	Yok	0.01	200.000.000	100

Mondi Olmuksan Kağıt Ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi

			<b>Toplam</b>	200.000.000	100
--	--	--	---------------	-------------	-----

#### **DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:**

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların Türü/Kimin Sahip Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Yok	Nama	Yok	0.01	247.102.500	100
			<b>Toplam</b>	247.102.500	100

#### **18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

##### **18.1. İşleme esas finansal tablo dönemi ve son durum itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin ilişkili taraflarla yapılan işlemleri hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

#### **DEVRALAN ŞİRKET – MTK:**

Alım İşlemler	Satım İşlemler
Stok Alımları	Mal Satışları
Hizmet Alımları	Maliyet Yansıtılmaları
Sabit Kıymet Alımları (ihtiyaç olması durumunda)	-
Yönetim Gider Yansıtılmaları	-

#### **Alım Kalemlerine İlişkin Açıklamalar:**

Şirket'in ana alım kalemini stok alımları oluşturmaktadır. Kutu üretim sürecinde kullanılan kağıt hammaddesinin istenen niteliklerde olması kritik öneme sahiptir. Bu bağlamda, Şirket'in yurt dışında faaliyet gösteren grup içi şirketlerinden maliyet, zaman planlaması ve istenilen özelliklerde olması gibi kritik parametreler gözden geçirilerek tedarik yapılmaktadır. Özellikle talebin canlı olduğu dönemlerde ülke içindeki bulunabilirlik durumu da bu konuda önemli bir etken olmaktadır. Şirket müşteri taleplerine zamanında cevap verebilmek için, yıllık bazda üretim hacminin büyük çoğunluğunu karşılayabilecek tedarikçilerle çalışmayı tercih etmektedir. Dünya genelinde büyük hacimli üretimleri destekleyebilecek kraft kâğıt üreticilerinin sayısının az olması ve lokasyon bakımından büyük çoğunluğunun Türkiye'ye uygun düşmemesi dolayısı ile lojistik maliyetlerinin yüksek kalması Şirket'in ürünlerini tedarik edebileceği kraft kâğıt üreticilerinin sayısını sınırlandırmaktadır. Üretimi gerçekleştirecek olan şirketler üretim siparişlerini genellikle yıllık olarak almakta ve üretim planlarını da (örneğin üretilecek olan kâğıdın boyutlarının yıl boyunca aynı olması gibi) yıllık olarak belirlemektedir. Yıl içerisinde üretici şirketlerin bu planlarında çok fazla sapma olmamaktadır. Bu sebeplerle, tüketiciler hammadde tedarik edebilecekleri üreticileri seçerken çok fazla alternatif bulamamaktadır.

Şirket, diğer Mondi Grup şirketleri ile yaptığı hizmet anlaşmalarına istinaden genel yönetime ilişkin hizmetler ve bilgi işlem hizmetleri almaktadır. Bu kapsamda grup, kendisine sağlanan finans, vergi, hukuk, insan kaynakları, iç denetim, kredi ve küresel tedarik hizmetlerinin Şirket'in ticari pozisyonunu güçlendirecek ticari veya ekonomik bir değer sağlaması için gerekli hizmetleri fiilen almaktadır. Diğer taraftan grup bazı personel ücretlerini ve masrafları diğer gelirler ve giderler başlığı altında ilişkili şirketlerine yansıtmaktadır.

Satış İşlemlerine İlişkin Açıklamalar:

İlişkili taraflara satış işlemlerinde en büyük pay Tire Kağıt Fabrikası'nın ürettiği kağıt bobinlerin grup içi şirketlere satışı oluşturmaktadır. Piyasada oluşan talebe ve fiyatlamaya göre yönetim tarafından uygun görülmesi durumunda satış gerçekleştirilmektedir. Aynı şekilde grup içi şirketlerin kutu ihtiyaçları da kutu fabrikalarından karşılanabilmektedir.

31 Aralık 2021 konsolide olmayan ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	
	Alacaklar	
	Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan
Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.	35.200.860	-
Mondi Kalenobel Ambalaj San. Ve Tic. A.Ş.	1.478.939	-
<b>Toplam</b>	<b>36.679.799</b>	<b>-</b>

31 Aralık 2021 konsolide olmayan ilişkili taraflardan ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	
	Borçlar	
	Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan
Mondi Packaging Paper Sales GmbH	138.912.735	-
Mondi AG	19.585.108	-
Mondi Packaging Corrugated Services GmbH	17.190.944	-
Mondi Unocated Fine Paper	2.075.734	-
Mondi PLC	141.285	-
Diğer	20.430	35.539
<b>Toplam</b>	<b>177.926.236</b>	<b>35.539</b>

31 Aralık 2021 konsolide olmayan ilişkili taraflarla işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflarla olan işlemler	1 Ocak - 31 Aralık 2021			
	Stok Alımları	Stok Satışları	Sabit Kıymet Alımları	Diğer (Gelirler)/ Giderler
Mondi Packaging Paper Sales GmbH	295.059.596	-	-	-
Mondi Olmuksan	5.993.733	73.326.840	-	(83.766)
Mondi Packaging Corrugated Services Gmi	-	-	-	45.722.343
Mondi AG	-	-	3.921	25.067.605
Mondi Unocated Fine Paper	-	-	-	3.789.678
Mondi Stambolijski EAD	3.665.099	-	-	-
Mondi PLC	-	-	-	2.168.324
Mondi Kalenobel	-	-	-	(3.072.352)
Diğer	-	-	-	(382.204)
<b>Toplam</b>	<b>304.718.428</b>	<b>73.326.840</b>	<b>3.921</b>	<b>73.229.628</b>



Şirketimiz ile ilgili tüm ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayınlanan 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan bağımsız denetim raporunun "İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda yer almaktadır.

#### **DEVROLUNAN ŞİRKET - MOL:**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar bulunmamaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar tablosu aşağıdaki gibidir:

Mondi Tire Kutsan Oluklu Mukavva. A.Ş	35.006.113
Mondi Paper Sales GMBH	70.411.355
Mondi AG	11.183.977
Mondi Finance Plc	888.399
Mondi Corrugated Ser GMBH	17.023.756
<b>Toplam</b>	<b>134.513.600</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan işlemler aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2021	Stok Alımları	Mal Satışları	Hizmet Alımları (*)	Hizmet Satışları (**)
Mondi Tire Kutsan Oluklu Mukavva. A.Ş	(65.003.810)	4.566.823	(85.796)	68.324
Mondi Paper Sales GMBH	(133.047.129)	-	-	5.645
Mondi Bad Rappennau GmbH	(871.927)	-	-	-
Mondi AG	-	-	(11.226.986)	43.009
Mondi Finance Plc	-	-	(888.399)	-
Mondi Corrugated Sel GMBH	-	-	(17.047.069)	23.313
<b>Toplam</b>	<b>(198.922.866)</b>	<b>4.566.823</b>	<b>(29.248.250)</b>	<b>140.291</b>

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle stok alım işlemlerinden doğmaktadır. 31 Aralık 2021'deki standart ödeme vadesi ise 80 gün olup, işlem bazında değişiklik göstermektedir.(31 Aralık 2020: 270 gün). Borçlar teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir.

(\*) Şirket, Mondi Grup şirketleri ile yaptığı hizmet anlaşmalarına istinaden genel yönetime ilişkin hizmetler ve bilgi işlem hizmetleri almaktadır. Bu kapsamda grup, kendisine sağlanan finans, vergi, hukuk, insan kaynakları, iç denetim, kredi ve küresel tedarik hizmetlerinin Şirket'in ticari pozisyonunu güçlendirecek ticari veya ekonomik bir değer sağlaması için gerekli hizmetleri fiilen almaktadır.

(\*\*) Grup bazı personel ücretlerini ve masrafları hizmet satışları başlığı altında ilişkili şirketlerine yansıtmaktadır.

1 Haziran 2021 tarihinde I.P. Container Holdings (Spain) S.L. ile Mondi Corrugated B.V. arasında MOL'un toplam ödenmiş sermayesinin %90,38'ine tekabül eden hissenin devri sonucu şirketin nihai ortağı Mondi Corrugated B.V. olmuştur. Bu işlem sonucu International Paper ilişkili taraf olmaktan çıkmıştır.

Şirketimiz ile tüm ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanan 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla hazırlanan bağımsız denetim ve sınırlı denetim raporlarının 6 nolu "İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda yer almaktadır.

Mondi Oluklu Kutsan Kağıt ve Ambalaj

Sarıyeri Anonim Şirketi